



# Billund Lufthavn A/S

CVR. nr. 23 34 31 18

Årsrapport for 2002

(6. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den / 2003

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>PÅTEGNINGER</b>	
LEDELSESPÅTEGNING	3
REVISIONSPÅTEGNING	4
<b>LEDELSESBERETNING</b>	
SELSKABSOPLYSNINGER	5
HOVED- OG NØGLETAL	6
BERETNING	7
<b>ÅRSREGNSKAB</b>	
REGNSKABSPRAKSIS	21
RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER	26
BALANCE PR. 31. DECEMBER	27
PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER	29
NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN	30
NOTER TIL PENGESTRØMSOPGØRELSE	36



# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2002 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske regnskabs-vejledninger. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 7. marts 2003

### Direktion



Jørgen Krab Jørgensen  
Adm. direktør

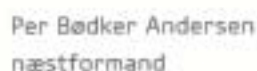


Anders Nielsen  
Direktør

### Bestyrelse



Otto Herskind Jørgensen  
formand



Per Bødker Andersen  
næstformand



Bent Bechmann



Jens Andersen



Henning Jensen



Leif Mørck



Bjarne Albæk Jensen



Lars Aarup



Preben Jensen



Villy Dahl Johansen



Ib Kristensen



Per Melgaard Thorsen



Flemming Christensen



Finn Bjerg



Svend Brodersen



Grete Schmidt



Allan Hull



Lars Thomsen



Finn Jakobsen



Britt Sabroe Lund



Michael Rasmussen



Kirsten Callesen



Bo Kristensen



## Revisionspåtegning

### Til aktionærerne i Billund Lufthavn A/S

Vi har revideret årsrapporten for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 2002.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

### Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2002 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2002 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Vejle, den 7. marts 2003

PricewaterhouseCoopers

Per Nørgaard Sørensen  
statsautoriseret revisor

Lise Kaae Løvbjerg  
statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Billund Lufthavn A/S  
Passagerterminalen 10  
Postboks 10  
7190 Billund  
Hjemstedskommune: Billund

### Bestyrelse

Amtsborgmester Otto Herskind Jørgensen, formand	Borgmester Ib Kristensen
Borgmester Per Bødker Andersen, næstformand	Byrådsmedlem Svend Brodersen
Viceamtsborgmester Bent Bechmann	Borgmester Preben Jensen
Viceamtsborgmester Leif Mørck	Byrådsmedlem Per Thorsen
Amtsrådsmedlem Bjarne Albæk Jensen	Borgmester Flemming Christensen
Amtsrådsmedlem Lars Aarup	Byrådsmedlem Finn Bjerg
Amtsrådsmedlem Henning Jensen	Borgmester Villy Dahl Johansen
Amtsrådsmedlem Jens Andersen	Medarbejderrepræsentant Grete Schmidt
Medarbejderrepræsentant Allan Hull	Medarbejderrepræsentant Lars Thomsen
Medarbejderrepræsentant Finn Jakobsen	Medarbejderrepræsentant Britt Sabroe Lund
Medarbejderrepræsentant Michael Rasmussen	Medarbejderrepræsentant Karsten Callesen
Medarbejderrepræsentant Bo Kristensen	

### Direktion

Administrerende direktør Jørgen Krab Jørgensen, Direktør Anders Nielsen

### Advokat

Advokat Peter Tærø Nielsen  
Tærø Nielsen & Hulgaard  
Birkemose Allé 31, 1  
6000 Kolding

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Enghavevej 20  
7100 Vejle

### Bank

BG Bank A/S  
Kirkegade 21, 1. sal  
7100 Vejle

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

<b>Hovedtal i DKK 1.000</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Nettoomsætning	297.970	303.300	314.172	317.473	309.828
Resultatet før finansielle poster	-91.344	16.989	9.517	22.036	15.961
Årets resultat	-107.835	16.925	9.664	23.135	17.366
Balancesum	1.170.998	1.047.485	795.614	550.369	523.781
Egenkapital	423.100	530.935	514.010	504.346	481.211
Forskydning i likvider	35.344	-11.302	-13.244	-20.488	-4.792
Nettoinvestering i anlægsaktiver	233.682	314.300	270.304	72.809	53.120
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	144.929	35.928	44.560	33.717	31.842
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede medarb.	602	610	640	642	656
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	-30,7	5,6	3,0	6,9	5,2
Afkastningsgrad (p.a.)	-7,8	1,6	1,2	4,0	3,0
Soliditetsgrad	36,1	50,7	64,6	91,6	91,9
Forrentning af egenkapitalen (p.a.)	-22,6	3,2	1,9	4,7	3,7



## Beretning

### Resultatet

Årsrapporten for 2002 viser et underskud på DKK 107,8 mio. efter af- og nedskrivninger på DKK 144,9 mio. og efter renteudgifter på DKK 16,5 mio.

De ekstraordinære nedskrivninger påvirker resultatet så stærkt og er så specielle, at de får en særlig omtale nedenfor, mens der i denne del af årsrapporten sættes fokus på omsætning, eksterne udgifter, personaleomkostninger, cashflow og virksomhedens langfristede gæld.

Nettoomsætningen i 2002 blev DKK 298 mio. mod DKK 303,3 mio. i 2001. En nedgang på DKK 5,3 mio.

De eksterne omkostninger var i 2002 DKK 83 mio. mod DKK 87 mio. i 2001. Et fald på DKK 4 mio.

Lufthavnens personaleomkostninger var i 2002 DKK 165 mio. mod DKK 167 mio. i 2001. En nedgang på DKK 2 mio.

Disse tal viser umiddelbart, at lufthavnen har været i stand til at reducere sine omkostninger i takt med faldet i omsætningen.

Det fremgår af pengestrømsopgørelsen (årets resultat tillagt reguleringer), at Billund Lufthavn både i 2001 og 2002 har været i stand til at genere et cashflow på ca. DKK 52 mio. fra driften før finansielle poster.

Da lufthavnens omsætningsaktiver på DKK 92 mio. stort set svarer til virksomhedens kortfristede gæld på DKK 95,8 mio., kan virksomhedens økonomiske situation overordnet vurderes ved at sammenholde cashflow'et med udgifterne til amortisering af den langfristede gæld.

Et cashflow på DKK 52 mio. er i underkanten for en sådan amortisering, men det hører med til bedømmelsen, at cashflow'et på DKK 52 mio. er opnået i de to år (2001 og 2002), hvor luftfartsindustrien har været præget af den største krise i flere år.

Resultatet vurderes på baggrund af de gennemførte ekstraordinære nedskrivninger og omtalte krise at være acceptabelt, men resultatet viser samtidigt, at fokus også i de kommende år skal fastholdes dels på tilbageholdenhed, når det gælder omkostningsudviklingen, dels på udvikling af eksisterende og opdyrkning af nye indtjeningsmuligheder.

Resultatet viser, at Billund Lufthavn A/S i 2002 har været i stand til at tilpasse sig på trods af de store udfordringer i færdiggørelsen, flytningen og ibrugtagningen af det nye lufthavnsanlæg.

Bestyrelse og direktion takker alle medarbejdere for en enestående og engageret indsats i et udfordrende og vanskeligt år for Billund Lufthavn.





## Af- og nedskrivninger

### Ekstraordinære nedskrivninger

Ledelsen har gennemgået samtlige aktiver for at få fastlagt, hvordan afskrivningsprofilen skal være på de enkelte dele af det nye anlæg. Samtidig har den ændrede anvendelse af den gamle terminal givet anledning til en total gennemgang af alle eksisterende aktiver for at få en vurdering af, om der vil være behov for eventuelt at foretage ekstraordinære nedskrivninger på nogle af bygningerne og noget af materiellet i forbindelse med deres overgang til anden anvendelse.

Denne gennemgang har som resultat, at der er gennemført ekstraordinære nedskrivninger på i alt DKK 98,7 mio.

Hertil kommer, at de ordinære afskrivninger i 2002 for første gang er påvirket af afskrivninger på det nye lufthavnsanlæg – for årets sidste 7 måneder.

Disse dispositioner betyder, at årsresultatet er negativt, endda med et stort underskud. Den ekstraordinære nedskrivning betyder samtidig et fald i selskabets egenkapital.

Dispositionen er til gengæld uden likviditetsmæssig betydning, hvilket kan ses af pengestrøms-analysen.

### Renteudgifter

Virksomhedens renteudgifter i 2002 udgør DKK 16,9 mio. Renteudgifterne dækker lufthavnens nettofinansieringsudgifter i perioden fra ibrugtagningen af den nye terminal ved udgangen af maj måned til 31. december. Renteudgifter vedr. byggelån forud for denne periode er aktiveret og indgår således i værdien af de materielle anlægsaktiver.



### Egenkapital

Billund Lufthavn A/S har ved udgangen af 2002 en egenkapital på DKK 423,1 mio., svarende til en soliditetsgrad på ca. 36 %.

### Balance

#### Aktiver

Billund Lufthavns materielle aktiver udgør pr. 31. december 2002 DKK 1.079 mio., hvilket er DKK 89,4 mio. mere end pr. 31. december 2001. Årets investeringer omfatter i al væsentlighed færdiggørelsen af det nye lufthavnsanlæg. Det bemærkes, at der i det anførte investeringsbeløb er inkluderet DKK 27,5 mio., som er afsat til færdiggørelse af de nødvendige bygningsmæssige justeringer m.v., udgifter der allerede indgår i det samlede afskrivningsgrundlag.



Den ikke anviste rest på DKK 27,5 mio. er afsat til afregning af allerede indgåede kontrakter og udestående afregninger, mangelfahjælpling, fejlretning og forbedringer af anlægget.

### **Passiver**

Virksomhedens langfristede gæld til kreditinstitutioner m.v. udgør pr. 31. december 2002 DKK 652 mio. mod DKK 448 mio. pr. 31. december 2001. Stigningen vedrører den gennemførte finansiering af Lufthavnsudbygningen.

Den kortfristede gæld udgør pr. 31. december 2002 DKK 95,9 mio. mod DKK 68,6 mio. pr. 31. december 2001.



### **Pengestrømmene**

Det fremgår af pengestrømsanalysen, at driftsaktiviteten har genereret et cashflow på DKK 55,3 mio.

Det fremgår endvidere, at der er investeret DKK 233,7 mio. i anlægsaktiver, og at den langfristede gæld er forøget med DKK 204,0 mio. til DKK 652,0 mio. De likvide beholdninger ved årets udgang andrager DKK 41,4 mio.

### **Beskæftigelsen i Billund Lufthavn A/S**

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede i 2002 har været 602 mod 610 i 2001.



### **Risici**

#### **Konjunktur- og markedsrisici**

Billund Lufthavn er på grund af de store investeringer, der er foretaget, følsom over for følgende faktorer, der kan påvirke trafikudviklingen i negativ retning:

Den generelle konjunkturudvikling i samfundet er afgørende for udviklingen i flytrafikken. En eventuel krig i Mellemøsten kan ikke undgå at påvirke antallet af flypassagerer i negativ retning. Chartertrafikken er specielt følsom over for negative politiske og økonomiske udviklingstræk. Og chartertrafikken fylder relativt meget i Billund Lufthavn.

Øget konkurrence fra kommunale underskudsgivende Lufthavne vil påvirke Billund Lufthavns trafikudvikling i negativ retning. Yderligere skatteyderfinansieret trafikvækst i Esbjerg Lufthavn vil således svække Billund Lufthavns konkurrenceevne. En evt. parallel udvikling i Odense Lufthavn vil på samme måde være særdeles negativ for Billund Lufthavn.



### **Rente- og valutarisici**

Pr. 31. december 2002 er ca. 55 % af Billund Lufthavns samlede langfristede gæld fast forrentet, dvs. at renten er lagt fast for mere end ét år. Det er virksomhedens forventning, at den resterende gæld snarest vil blive omlagt, så gælden i højere grad matcher levetiden på de anlægsaktiver, der har begrundet gældsoptagelsen.

En del af virksomhedens lån er optaget i euro. Det forventes, at den begrænsede risiko herved delvis kan afdækkes ved, at en række af lufthavnens operatører i fremtiden vil afregne i euro.

### **Kreditrisiko**

Kreditrisikoen søges konstant minimeret ved overvågning og opfølgning af debitorernes betalingsoverholdelse.

### **Miljø**

Billund Lufthavns påvirkning af miljøet vurderes at være af så begrænset omfang, at de kommende års udvikling og vækst kan ske uden konflikter med virksomhedens miljøgodkendelse og med det omliggende samfunds forventninger.

I øvrigt modtog Billund Lufthavn i efteråret 2002 diplom for sin miljøredegørelse, der som følge af medlemskabet af Miljønetværk Ribe Amt indsendes hvert 2. år. Det er anden gang, lufthavnen får anerkendt sin miljøredegørelse, der udover en beskrivelse af de nuværende miljøbelastninger også beskriver de indsatsområder, lufthavnen vil arbejde med for at forbedre miljøet.





## Trafikken i 2002

Årets første 4 måneder var fortsat præget af den stærke tilbagegang, der kom i kølvandet på begivenhederne den 11. september 2001. I de fire måneder måtte Billund Lufthavn notere en tilbagegang på i alt 102.000 passagerer svarende til næsten 20% af trafikken i samme periode i 2001. Billund Lufthavn var specielt hårdt ramt, fordi chartertrafikken udgør en relativ stor del af Billund Lufthavns samlede trafik. Og det var netop feriechartertrafikken, der var allerhårdest ramt af tilbagegangen for flyvning.

Situationen ændrede sig positivt i årets sidste 8 måneder.

Færdiggørelsen af den nye terminal skete på det helt rigtige tidspunkt. Siden ibrugtagningen har lufthavnen konstateret en solid fremgang. For perioden 1. juni til 31. december har lufthavnen således kunnet registrere en fremgang på 4,3 % i forhold til samme periode året før.

Tallene for hele 2002 er som følger:

Rute indland: 164.930 passagerer svarende til en fremgang på 26 %.

Rute udland: 656.490 passagerer svarende til en tilbagegang på 0,8 %.

Charter: 798.989 passagerer svarende til en tilbagegang på 9,4 %.

For alle kategorier under et er der registreret en tilbagegang på 56.910 passagerer.

I 2002 etableredes følgende nye udenrigsruter fra Billund:

SUN-AIR: en sommerrute til Edinburgh med to ugentlige retur-flyvninger

Maersk Air: en rute til München med to daglige afgang

Begge ruter vurderes at være en succes.



Ved udgangen af 2002 havde Billund Lufthavn følgende udenrigsruter:

<b>Flyelskab</b>	<b>Destination</b>	<b>Ugentlige afgang</b>
Air Lithuania	Kaunas/Palanga	5
British Airways/SUN-AIR	Göteborg	5
British Airways/SUN-AIR	Manchester	11
British Airways/SUN-AIR	Oslo	20
Danish Air Transport	Bergen	2
Danish Air Transport	Stavanger	10
Krone Rejser/Icelandair	Malaga	2 *
Krone Rejser/Icelandair	Nice	1 *
Maersk Air	Amsterdam	20
Maersk Air	Bruxelles	11
Maersk Air	Frankfurt	18
Maersk Air	München	12
Maersk Air	Vagar	2
Maersk Air/Air France	Paris/CdG	17
Maersk Air/SAS	London/Gatwick	19
Maersk Air/SAS	Stockholm	11
Widerøe	Oslo	13

\*= charterrute

De aktuelle trafiktal viser, at Billund Lufthavn er tilbage på niveauet fra før, den store krise i luftfarten satte ind.

I november og december 2002 noteredes en fremgang på henholdsvis 19,2 % og 22,8 % i forhold til samme måneder i 2001.

Indenrigstrafikken mellem Billund og København har i 2002 vist betydelig fremgang. Det er dog sket, uden at Billund Lufthavns udenrigsruter har vist tilsvarende tilbagegang.

De relativt mange ekstra passagerer i SAS-flyene mellem Billund og København er hentet i den gruppe af rejsende, der tidligere har benyttet indenrigsruterne mellem Karup henholdsvis Århus og København.

Karup og Århus Lufthavne har tilsammen haft betydelig større tilbagegang på deres indenrigsruter, end Billunds modsvarende fremgang.

Årsagen til denne udvikling er relativt enkel:

En række mennesker fra Billunds naturlige optageområde benyttede tidligere lufthavnene i Karup og Århus, når de skulle rejse til udlandet via København, fordi SAS har nogle meget billige tilslutningspriser. Nu hvor SAS tilbyder samme lave tilslutningspriser fra Billund som fra øvrige lufthavne i Jylland, foretrækker disse passagerer at benytte Billund Lufthavn. Billund Lufthavn har så at sige fået sit naturlige optageområde for indenrigstrafik tilbage,



samtidig med at Billunds udenrigsruter har tiltrukket passagerer, der tidligere har valgt at rejse fra Karup og Århus via København.

Da indenrigstrafikken i Billund i 2002 er steget, uden at det er gået ud over lufthavnens udenrigsruter, kan det konstateres, at SAS' etablering i hvert fald for 2002 isoleret har været en fordel for Billund Lufthavn. Men det skyldes alene passagerernes loyalitet over for Billund Lufthavn og over for de flyselskaber, der med klart konkurrencedygtige produkter gennemfører udenrigsflyvninger fra Billund.

Januar måned 2003 er den første måned, hvor det er muligt at sammenligne aktuelle tal med tal for året før, hvor SAS har opereret på indenrigsruten mellem Billund og København. Til gengæld var der i januar 2002 to operatører på ruten, nemlig både Maersk Air og SAS.

Tallene for januar måned 2003 er som følger:

Indenrigstrafik: En tilbagegang på 2.243 passagerer svarende til 17,5 %

Udenrigsrute: En fremgang på 8.458 passagerer svarende til 19,4 %

Chartertrafik: En fremgang på 11.336 passagerer svarende til 29,9 %

Denne udvikling fortsætter i februar måned.

Tallene viser, at kunderne virkelig har taget Billund Lufthavn til sig som international lufthavn.

**Billund Lufthavns ledelse og medarbejdere vil gøre sig umage for fortsat at gøre sig fortjent til den kundeloyalitet, som lufthavnen har oplevet.**

### Udsigterne for 2003

Ovennævnte udvikling for de sidste måneder af 2002 er fortsat i 2003, hvor fremgangen i januar er på 18,7 % i forhold til januar 2002.

De positive forventninger understreges af følgende nye tiltag:

SUN-AIR åbner fra 2. april ny sommerrute til Dublin med to ugentlige afgange.

Sterling åbner fra maj måned en ny rute Oslo-Billund-Nice med en ugentlig rundflyvning, og ligeledes fra maj måned en ny rute til Malaga med en ugentlig afgang.

FlyPlus åbner fra 12. april en charterrute mellem Billund og Perugia i Italien. Der bliver tale om en ugentlig afgang i perioden frem til oktober måned.

Antallet af tilmeldinger på charterområdet ser ud til at være på nogenlunde samme niveau som antallet af tilmeldinger på samme tid sidste år.

For 2003 forventes et resultat af den ordinære drift som er bedre end det tilsvarende for 2002, men det er på nuværende tidspunkt med overhængende fare for krig i Irak vanskeligt at fremkomme med en præcis prognose.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet forhold, som påvirker årsrapporten for 2002.



Billund Lufthavn er ligesom myndigheder og alle andre danske lufthavne meget opmærksomme på, at sikkerheden for de rejsende skal være optimal.

Lufthavnens ledelse ser derfor med forståelse på, at der i EU er truffet beslutning om skærpelse af sikkerhedskravene i de europæiske lufthavne.

Ledelsen appellerer samtidig til grundig eftertanke, når de endelige beslutninger om implementeringen træffes. Vi har f.eks. ingen forståelse for, at mindre lufthavne som Billund skal indføre screening af al personale, der passerer airside/landside-grænserne.

Den allervæsentligste ressource til iagttagelse og overvågning af sikkerheden er lufthavnens eget personale. Med det antal ansatte, der er i Billund Lufthavn, vil det i bedste fald være et stort spild af ressourcer at kræve screening af alle medarbejdere, hver gang de nærmer sig et fly. I værste fald vil det betyde en ringere sikkerhed, fordi fokus uvægerligt vil komme på de forkerte faktorer i forhold til de reelle trusler i en lufthavn af Billund Lufthavns størrelse.

Det skal bemærkes, at Billund Lufthavn naturligvis har total adskillelse mellem ankomende og afgangende passagerer.

## Øvrige emner

### Kommunikation med passagererne

Lufthavnen lancerede i 2001 en nyhedsservice pr. e-mail. Nyhedsbrevet udsendes fortsat ca. 1 gang om måneden, og antallet af abonnenter er i det seneste år blevet 3-doblet, så der nu er ca. 3.000 abonnenter. Der er for nylig gennemført en brugerundersøgelse. Der er flere hundrede, der har svaret, og der er udtrykt stor tilfreds med servicen. Der kommer ad denne vej forslag til måder at forbedre



nyhedsbrevet på, men også en række forslag til justering af de services, der findes i lufthavnen generelt. Lufthavnens ledelse er meget taknemmelig for den gode dialog, og gør alt for at forklare, hvis der er forslag, vi ikke kan gennemføre.

Antallet af abonnenter på lufthavnsmagasinet check-in Billund stiger fortsat, og der er nu næsten 14.000 abonnenter, der modtager bladet fast med posten. Hertil kommer det store antal, der læses i lufthavnen eller tages med af rejsende, når de rejser fra Billund. Det samlede oplag er for nærværende 32.000 eksemplarer.

Lufthavnen har i forbindelse med ibrugtagningen af de nye faciliteter påbegyndt udgivelsen af et nyt magasin, gateway-Billund. Magasinet, som er på engelsk, udkommer to gange om året. Målgruppen er udenlandske ferie- og forretningsrejsende, der orienteres om mulighederne for at flyve til Billund, når de besøger Danmark.

Lufthavnen har formået at få forhenværende chefredaktør Vagn Nygaard, Vejle Amts Folkeblad, til at skrive en bog om Billund Lufthavns historie. Bogen, der har fået titlen Spirit of Billund, udkom i forbindelse med lufthavnsindvielsen i slutningen af maj måned.



### **Udgifter til forsikring**

Efter den 11. september 2001 har lufthavnen oplevet en dramatisk stigning i forsikringspræmierne.

De samlede præmieudgifter vedr. ansvar er steget fra ca. DKK 0,6 mio. på årsbasis til ca. DKK 3,0 mio.

Billund Lufthavn har valgt at opretholde en høj forsikringsdækning på trods af, at sandsynligheden for, at lufthavnen kan gøres ansvarlig for en eventuel terrorhandling, er overordentlig lille.

### **Den nye terminal blev taget i brug**

Billund Lufthavn tog som planlagt sin store udvidelse i brug den 29. maj 2002 med officiel indvielse den 30. maj.

### **Festligheder i forbindelse med ibrugtagningen af den nye terminal**

Forud for ibrugtagningen blev der gennemført et par store arrangementer.

2. Pinsedag, den 20. maj, var alle de håndværkere, der havde været med til at arbejde med lufthavnsudvidelsen, inviteret til fest sammen med deres nærmeste familie. I alt tog 4-5.000 mennesker imod invitationen til at se og opleve det færdige resultat. Alle var stolte over, at de selv eller deres ægtefælle, kæreste, far eller mor har været med til at gennemføre projektet. Dagen sluttede med et besøg i LEGOLAND.



Søndag den 26. maj stod Rotary Billund for et stort Åbent Hus arrangement, hvor ca. 20.000 mødte op for at se terminalen og for at deltage i et stort underholdningsprogram.

Hendes Højhed Prinsesse Alexandra af Berleburg og Greve Jefferson kastede glans over arrangementet ved deres deltagelse.

Det samlede overskud fra dette arrangement og Rullevejsfesten den 26. august 2001 blev på i alt DKK 750.000. Beløbet går ubeskåret til SOS-Børnebyerne.

Det var lykkedes Rotary Billund at få en masse mennesker til at deltage i arrangementet med deres arbejdskraft. Uden denne gigantiske opbakning fra befolkningen ville det aldrig være lykkedes at gennemføre de store arrangementer med så flot et resultat.

Ibrugtagningen af den nye terminal fandt sted onsdag den 29. maj, hvor det første fly lettede mod Las Palmas kl. 06.30.



Torsdag den 30. maj fandt den officielle indvielse sted. Indvielsen blev foretaget af Hendes Kongelige Højhed Prinsesse Benedikte, der også foretog første spadestik til udvidelsen den 15. oktober 1999.

Indvielsen blev overværet af 800 inviterede gæster.

### **Flytning og ibrugtagning**

Indtil det sidste var der blevet arbejdet med betydelig energi for at få alt færdigt til ibrugtagningen. Således også en række afprøvninger, der skulle medvirke til, at det samlede anlæg blev kendt af brugerne.

Forud for ibrugtagningen var gået en stor flytteeopgave, der blev afsluttet i nattetimerne mellem sidste ankomst til den gamle terminal ved midnatstid og førnævnte første afgang fra den nye terminal.

Flytningen af passagerer, personale og komponenter fra den gamle til den nye terminal forløb smidigt og gav ikke anledning til væsentlige problemer.

Ikke alt var færdigt på dagen. De to store nye elementer med bagagesorteringsanlæg og passagerbroer har først for alvor kunnet afprøves, når anlægget var i drift med stor belastning. Og bygningsanlægget afslørede en række mindre fejl og mangler, som heller ikke var mulige at afdække forinden.

Der er foregået en prioriteret fejlretning og mangeludbedring, således at sikkerhedsmæssige og kommercielle forhold samt forhold vedr. passagerflow er blevet løst først. Der er gennem hele året foretaget fejl- og mangeludbedring, og der resterer fortsat nogle justeringer, som foretages i en prioriteret rækkefølge. Det bemærkes, at de nødvendige økonomiske ressourcer til at foretage disse justeringer er afsat i anlægsregnskabet.

Passagererne har taget godt imod de nye rammer og har været med til at stille forslag til forbedringer. Passagerbroer og bagagesorteringsanlæg fungerer efter en indkøringsfase tilfredsstillende og lever nu i det store og hele op til de krav, lufthavnen har stillet til disse anlæg.

Terminalbygningens lejere udtrykker stor tilfredshed med anlægget og deres lokaler, og det kan også registreres, at arealdisponeringerne til de forskellige funktioner i huset giver et hensigtsmæssigt flow for passagererne.

Krumbappen – bagagesorteringen - har givet anledning til mindre forsinkelser og til tider frustrationer, idet anlæggets drift, specielt opstarten, ikke var tilfredsstillende umiddelbart efter ibrugtagningen. Efter en intensiv indsats fra både leverandør, brugere og teknikere er de væsentligste fejl rettet, og brugerne er blevet kendt med anlægget, der nu opfylder de specifikationer, det blev bestilt til at opfylde.

Selvom det nye anlæg er dimensioneret til en mulig stor forøgelse af trafikmængden, kan der alligevel opleves flaskehalse i kapaciteten. Det skyldes for en stor dels vedkommende, at lufthavnens samlede bemanning ikke er øget. Der vil derfor en gang imellem være belastninger, der for passagererne vil opleves som paradokser i et nyt anlæg.

Det nye, store parkeringsanlæg opført af LufthavnsParkering/Euro-Park blev taget i brug samtidig med terminalbygning og øvrige anlæg, og også på parkeringsanlægget sker der efterfølgende forbedringer og fejlretning. Særligt har skiltning for vejvisning vist sig at give usikkerhed, ligesom nogle af vejgeometrierne er blevet justeret, mens andre står over for en meget snarlig ændring. Men det skal understreges, at der er tale om mindre justeringer, som LufthavnsParkering og Billund Lufthavn er enige om.





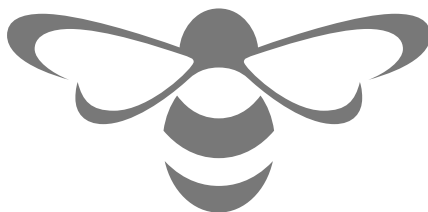
## Priser til Billund Airport

### Den Danske Designpris 2002

Billund Airport og Kontrapunkt fik den 1. november tildelt Dansk Design Centers pris for bedste designprogram 2002. Designprogrammet blev indført i forbindelse med indvielsen af lufthavnens nye terminalbygning i maj måned.

Juryens begrundelse for at tildele Billund Airport designprisen var følgende:

"Billund Airport tildeles Den Danske Designpris 2002 for et helstøbt og overbevisende designprogram, der ud over grafik, skiltning, uniformer, køretøjer, inventar, website m.m. også omfatter et navneskift fra Billund Lufthavn til Billund Airport. Designprogrammet er smukt og informativt, især når man tager i betragtning, at det er et tæt og meget krævende program, der skal kunne fungere på mange forskellige typer af flader. Den specialtegnede typografi fremhæves for sin evne til i sig selv at signalere den samlede identitet og tydeligt at fremstå som lufthavnssprog.



Et særligt charmerende element i programmet er den lille bi, der med udgangspunkt i den historiske reference til navnet 'bi-lund' fungerer som et imødekomende symbol for Billund Airport. Bien er et identitetsbærende mærke, der med et glimt i øjet er tænkt til at optræde i mange forskellige og ofte uventede sammenhænge.

Det er juryens opfattelse, at designprogrammet på forbilledlig måde kombinerer lokal forankring og international atmosfære. Det er derved et program, der på én og samme gang har sjæl, modernitet og et stort vingefang."

## Trophée d'Or

Den 15. januar 2003 blev Billund Lufthavn og Kontrapunkt tildelt den internationalt anerkendte designpris Trophée d'Or for skrifttypen "Billund Airport". Pristildelingen var en del af den årlige internationale konference for grafisk design, Intergraphic 2003, som fandt sted i Paris.



Skriften fungerer som Billund Airport's corporate typeface og benyttes således overalt, hvor lufthavnen giver sig til kende, lige fra breve og brochurer til boarding pass og skilte. Skriften er et vigtigt element i det designprogram, som i 2002 modtog Den Danske Designpris. Nu har skriften således fået en selvstændig anerkendelse.



## Samarbejdet med myndighederne

Flytningen til den nye terminal har naturligvis også påvirket Politiets og Toldvæsenets arbejde. Det hidtidige tillidsfulde samarbejde har ikke lidt skade under den øgede belastning i flytteperioden. Der er grund til at udtrykke lufthavnens anerkendelse af den måde, hvorpå medarbejderne i de to etater løser deres ofte vanskelige myndighedsopgave.

Det bemærkes i denne forbindelse, at Politiet er flyttet ind i en helt ny politistation, som lufthavnen har opført og udlejet til Politiet.



### **Udlejning af den gamle passagerterminal er gået i gang**

Efter flytningen af passagerfaciliteterne til den nye terminal er der påbegyndt en ombygning af den gamle terminal. Ved årets udgang er der foretaget ombygning og udlejet lokaler til DFDS Transport og til Danzas. Der er udlejet i alt ca. 1.600 m<sup>2</sup> kontorlokaler og ca. 3.000 m<sup>2</sup> lager/terminallokaler.

Der er tale om topmoderne kontor- og ekspeditionslokaler, der udnytter den helt nære placering i tilknytning til Cargo Center Billunds lokaler og samtidig giver meget attraktive kontorlokaler med udsigt over lufthavnen.

Der er herudover foretaget yderligere, tidsbegrænset, udlejning af lokaler til lagerformål.

Det gamle indenrigsområde er ombygget til nyt og mere velbeliggende havnekontor. De fleste GA-flyvninger foretages fra dette område.

Markedsføring af de øvrige arealer vil blive intensiveret i første halvår af 2003, men der vil ikke blive foretaget større ombygninger, før der er lejere til arealerne.

Der er indgået aftale med LEGOLAND om udnyttelse af de tidligere P-arealer ved den gamle terminal. Hovedparten af P-arealet vil i fremtiden blive benyttet til parkering i LEGOLANDS højsæson.





# Årsregnskab

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Billund Lufthavn A/S for 2002 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Rapporten er aflagt i danske kroner.

### Ændring i regnskabspraksis

Selskabet har som følge af den nye årsregnskabslov ændret regnskabspraksis vedrørende nedenstående poster. Ingen af ændringerne har indvirkning på egenkapitalen pr. 1. januar 2002 eller på årets resultat.

### Gældsforpligtelser overfor realkreditinstitutter

Selskabets realkreditlån er på balancedagen opgjort til amortiseret kostpris. Da selskabet alene har optaget kontantlån, har ændringen ingen materiel betydning for selskabets egenkapital eller resultat.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.





### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Oplysninger om forretningssegmenter er baseret på selskabets afkast og risici samt udfra den interne økonomistyring.

Det er ikke muligt at foretage en segmentopdeling af selskabets anlægsaktiver og forpligtigelser.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabet benytter ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.



## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.



## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at

blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	40 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.	20 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar	4 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug.

Nyanskaffelser med en kostpris under DKK 25.000 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af netto-salgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

Ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.



## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer.



## Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.



## Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og –udbetalinger, betalinger vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt udbyttebetaling til aktionærerne.

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger".

## Hoved- og nøgletalsoversigt

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning. Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad =  $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkastningsgrad =  $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Soliditetsgrad =  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Forrentning af egenkapital =  $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



# Resultatopgørelse for Billund Lufthavn A/S

## 1. januar - 31. december

Note		<u>2002</u> DKK 1.000	<u>2001</u> DKK 1.000
2	Trafikindtægter	94.024	97.976
	Salg af varer og tjenesteydelser	183.783	191.730
	Lejeindtægter	6.335	3.347
	Andre driftsindtægter	<u>13.828</u>	<u>10.283</u>
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>297.970</b>	<b>303.336</b>
3	Andre eksterne udgifter	79.669	83.294
4	Personaleudgifter	164.716	167.125
5	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>144.929</u>	<u>35.928</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>(91.344)</b>	<b>16.989</b>
6	Finansielle indtægter	443	243
7	Finansielle udgifter	<u>16.934</u>	<u>307</u>
	<b>Årets resultat</b>	<b>(107.835)</b>	<b>16.925</b>

## Resultatdisponering

Overført resultat primo	97.688	80.763
Årets resultat	<u>(107.835)</u>	<u>16.925</u>
	<u>(10.147)</u>	<u>97.688</u>
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>(10.147)</b>	<b>97.688</b>

## Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

### Aktiver

Note	<u>2002</u>	<u>2001</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	631.690	186.456
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	224.881	67.153
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	148.261	48.758
Rullende materiel og inventar	69.295	30.834
Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.899	656.416
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>	<b><u>1.079.026</u></b>	<b><u>989.617</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b><u>1.079.026</u></b>	<b><u>989.617</u></b>
<b>8 Varebeholdninger</b>	<b><u>7.463</u></b>	<b><u>6.508</u></b>
Tilgodehavender fra salg	26.457	20.335
Andre tilgodehavender	16.697	25.014
<b>Tilgodehavender</b>	<b><u>43.154</u></b>	<b><u>45.349</u></b>
<b>9 Likvide beholdninger</b>	<b><u>41.355</u></b>	<b><u>6.011</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b><u>91.972</u></b>	<b><u>57.868</u></b>
<b>Aktiver</b>	<b><u>1.170.998</u></b>	<b><u>1.047.485</u></b>

## Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

### Passiver

Note	2002 DKK 1.000	2001 DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Overkursfond	333.247	333.247
Overført resultat	(10.147)	97.688
<b>10 Egenkapital</b>	<b>423.100</b>	<b>530.935</b>
Pengeinstitutter	234.044	0
Realkreditinstitutter	418.000	448.000
<b>11 Langfristede gældsforpligtigelser</b>	<b>652.044</b>	<b>448.000</b>
Gæld til pengeinstitutter	14.204	4.543
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	23.580	33.303
<b>12 Anden gæld</b>	<b>52.999</b>	<b>29.063</b>
Periodeafgrænsningsposter	5.071	1.641
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>	<b>95.854</b>	<b>68.550</b>
<b>Gældsforpligtigelser</b>	<b>747.898</b>	<b>516.550</b>
<b>Passiver</b>	<b>1.170.998</b>	<b>1.047.485</b>
<b>Økonomiske forpligtelser</b>		
Ingen		
<b>Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser</b>		
Ingen		

# Pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

## 1. januar - 31. december

Note	2002 DKK 1.000	2001 DKK 1.000
Årets resultat	(107.835)	16.925
1 Reguleringer	160.765	35.498
2 Ændring i driftskapital	18.882	3.551
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>71.812</b>	<b>55.974</b>
Renteindbetalinger og lignende	443	243
Renteudbetalinger	16.934	307
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>55.321</b>	<b>55.910</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	(235.080)	(314.485)
Salg af materielle anlægsaktiver	1.398	217
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>(233.682)</b>	<b>(314.268)</b>
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter	0	268.000
Optagelse af gæld hos pengeinstitutter	243.705	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	(30.000)	0
Nedbringelse af bankgæld	0	(20.944)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>213.705</b>	<b>247.056</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>35.344</b>	<b>(11.302)</b>
3 Likvider 1. januar	6.011	17.313
<b>Likvider 31. december</b>	<b>41.355</b>	<b>6.011</b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 1 Segmentoplysninger

	<u>Trafik- indtægter</u>	<u>Salg af vare- og tjeneste- ydelser</u>	<u>Koncessions- indtægter mv.</u>	<u>I alt</u>
Nettoomsætning	94.024	183.783	20.163	297.970
Resultat før finansielle poster	(89.138)	(22.369)	20.169	(91.344)

Som omtalt under anvendt regnskabspraksis er det ikke muligt at foretage segmentopdeling af selskabets anlægsaktiver og selskabets forpligtigelser.

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>2 Trafikindtægter</b>		
Rutetrafik	50.558	50.082
Chartertrafik	40.222	44.484
Fragt	1.404	1.539
Øvrige	<u>1.840</u>	<u>1.871</u>
	<b><u>94.024</u></b>	<b><u>97.976</u></b>
<b>3 Andre eksterne udgifter</b>		
Vareforbrug og hjælpematerialer	39.921	46.975
Drift og vedligeholdelse	27.486	25.289
Øvrige omkostninger	<u>12.262</u>	<u>11.030</u>
	<b><u>79.669</u></b>	<b><u>83.294</u></b>
I ovenstående tal er indeholdt:		
Revisionshonorar til de generalforsamlingsvalgte revisorer fra PricewaterhouseCoopers	337	338
Honorar for andre ydelser end revision til PricewaterhouseCoopers og tilknyttede konsulentvirksomheder	<u>53</u>	<u>37</u>
	<b><u>390</u></b>	<b><u>376</u></b>
<b>4 Personaleudgifter</b>		
Gager og lønninger	151.462	159.104
Pensioner	9.094	10.534
Andre udgifter til social sikring	2.297	1.647
Øvrige personaleudgifter	<u>2.451</u>	<u>1.686</u>
	165.304	172.971
Aktiveret som anlægsaktiver	<u>(588)</u>	<u>(5.846)</u>
	<b><u>164.716</u></b>	<b><u>167.125</u></b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

<b>4</b>	<b>Personaleudgifter</b> (fortsat)	<u>2002</u> DKK 1.000	<u>2001</u> DKK 1.000
	heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
	Direktion	1.705	1.705
	Bestyrelse	<u>312</u>	<u>312</u>
		<b><u>2.017</u></b>	<b><u>2.017</u></b>
	<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b><u>602</u></b>	<b><u>610</u></b>

### 5 Materielle anlægaktiver

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver specificeres således:

	Grunde og bygninger	Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg	Rullende materiel og inventar	Materielle anlægsak- tiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Anskaffelsespris					
1. januar	208.949	81.550	85.786	95.006	656.416
Periodens tilgang	0	0	0	0	235.080
Periodens afgang	0	0	2.440	230	0
Overførsler ordinære inv.	144	124	5.895	3.455	(9.618)
Overførsler p-nord	<u>527.130</u>	<u>180.651</u>	<u>118.962</u>	<u>50.236</u>	<u>(876.979)</u>
Anskaffelsespris					
31. december	<u>736.223</u>	<u>262.325</u>	<u>208.203</u>	<u>148.467</u>	<u>4.899</u>
Nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	<u>69.748</u>	<u>12.770</u>	<u>12.200</u>	<u>3.966</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger					
31. december	<u>69.748</u>	<u>12.770</u>	<u>12.200</u>	<u>3.966</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 1. januar	22.494	14.398	37.028	64.171	0
Periodens afskrivninger	12.291	10.276	11.527	11.265	0
Tilbageførte afskrivninger på periodens afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>813</u>	<u>230</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. dec.	<u>34.785</u>	<u>24.674</u>	<u>47.742</u>	<u>75.206</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december</b>	<b><u>631.690</u></b>	<b><u>224.881</u></b>	<b><u>148.261</u></b>	<b><u>69.295</u></b>	<b><u>4.899</u></b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 5 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

I Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 43.822. Beløbet er fordelt med t.DKK 27.854 på Grunde og bygninger, t.DKK 10.335 på Startbaner mv. og t.DKK 5.633 på Tekniske anlæg mv.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver med tillæg af udgiftsførte nyanskaffelser med en værdi under DKK 25.000 samt avance/tab ved salg udgør:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Afskrivninger	45.359	35.272
Nedskrivninger	98.684	0
Tab/(avance) ved salg	231	162
Avance ved salg af aktiver under DKK 25.000	(99)	(4)
Nyanskaffelser under DKK 25.000	<u>754</u>	<u>498</u>
	<b><u>144.929</u></b>	<b><u>35.928</u></b>

Det samlede lufthavnsanlæg er ikke genstand for offentlig vurdering.

### 6 Finansielle indtægter:

Finansielle indtægter specificeres således:

Bankrenter	251	14
Kursgevinster	102	137
Øvrige finansielle indtægter	<u>90</u>	<u>92</u>
	<b><u>443</u></b>	<b><u>243</u></b>

### 7 Finansielle udgifter

Finansielle udgifter specificeres således:

Renter vedrørende realkredit	15.528	0
Øvrige finansielle udgifter	<u>1.406</u>	<u>307</u>
	<b><u>16.934</u></b>	<b><u>307</u></b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2002 DKK 1.000	2001 DKK 1.000		
<b>8 Varebeholdninger</b>				
Varebeholdninger specificeres således:				
Beholdning af hjælpematerialer	853	689		
Handelsvarer til videresalg	<u>6.610</u>	<u>5.819</u>		
	<b>7.463</b>	<b>6.508</b>		
<b>9 Likvide beholdninger</b>				
Likvide beholdninger specificeres således:				
Kassebeholdning	7.521	5.360		
Bankindeståender	<u>33.834</u>	<u>651</u>		
	<b>41.355</b>	<b>6.011</b>		
<b>10 Egenkapital</b>				
	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	333.247	97.688	530.935
Årets resultat	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>(107.835)</u>	<u>(107.835)</u>
Egenkapital 31. december	<b><u>100.000</u></b>	<b><u>333.247</u></b>	<b><u>(10.147)</u></b>	<b><u>423.100</u></b>
Aktiekapitalen fordeler sig således:				
1.000.000 stk á DKK 100				
<b>11 Langfristede gældsforpligtigelser</b>				
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtigelser.				
Af den langfristede gæld forfalder til betaling senere end 5 år efter balancedagen:				
Pengeinstitutter				148.773
Realkreditinstitutter				<u>418.000</u>
				<b>566.773</b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 11 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Gæld til Realkreditinstitutter er tinglyst i grunde og bygninger der indgår i balancen med DKK 632 mio.

Gælden til pengeinstitutter er optaget i Euro.

Lufthavnens ledelse vil i løbet af 2003 få fastlagt den endelige sammensætning af finansieringen.

### 12 Anden gæld

Anden gæld specificeres således:

Skyldige personskatter m.v.	150	4.647
Feriepengeforpligtelse	17.359	17.252
Diverse gæld	<u>35.490</u>	<u>7.164</u>
	<u>52.999</u>	<u>29.063</u>

### 13 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

#### Grundlag

Vejle Amt

Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Ingen

#### Transaktioner

Der har ikke i årets løb udover normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejder, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

#### Ejerforhold

Selskabets aktier ejes af:

Vejle Amt	50%
Kolding Kommune	15%
Vejle Kommune	15%
Billund Kommune	7,5%
Grindsted Kommune	7,5%
Give Kommune	5%

## Noter til pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

	<u>2002</u> DKK 1.000	<u>2001</u> DKK 1.000
<b>1 Reguleringer</b>		
Årets afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver	45.590	35.434
Årets nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	98.684	0
Finansielle indtægter	443	243
Finansielle udgifter	<u>16.934</u>	<u>307</u>
	<b><u>160.765</u></b>	<b><u>35.498</u></b>
<b>2 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(955)	(605)
Ændring i tilgodehavender	2.194	16.266
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser og anden gæld	<u>17.643</u>	<u>(12.110)</u>
	<b><u>18.882</u></b>	<b><u>3.551</u></b>
<b>3 Likvider 1. januar</b>		
Kassebeholdning	5.360	7.301
Bankindeståender	<u>651</u>	<u>10.012</u>
	<b><u>6.011</u></b>	<b><u>17.313</u></b>