

BILLUND LUFTHAVN

# Årsrapport 2024

Billund Lufthavn A/S  
Passagerterminalen 10, 7190 Billund  
CVR-nr.: 23 34 31 18





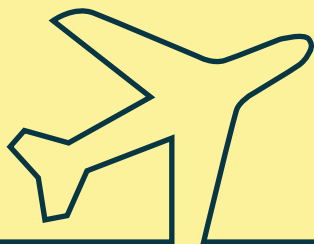
# Indholdsfortegnelse

## LEDELSESBERETNING

|    |                                      |
|----|--------------------------------------|
| 4  | LEDER                                |
| 6  | NØGLETAL                             |
| 8  | BESTYRELSE                           |
| 9  | LEDELSE                              |
| 12 | VESTDANMARKS STØRSTE LUFTHAVN        |
| 15 | BILLUND LUFTHAVN FYLDTE 60 ÅR I 2024 |
| 18 | FREMGANG I LUFTFRAGT FOR 2024        |
| 22 | VISIONER OG MÅL FOR FREMTIDEN        |
| 26 | SÅDAN ARBEJDER VI MED ESG            |
| 27 | VEJEN FREM TIL "NET ZERO"            |
| 31 | DET BETYRDER S'ET FOR OS             |
| 32 | GOVERNANCE                           |

## ÅRSREGNSKAB 2024

|    |                      |
|----|----------------------|
| 36 | PÅTEGNINGER          |
| 39 | SELSKABOPLYSNINGER   |
| 40 | HOVED- OG NØGLETAL   |
| 42 | REGNSKABSPRAKSIS     |
| 47 | RESULTATOPGØRELSE    |
| 48 | AKTIVER              |
| 49 | PASSIVER             |
| 51 | EGENKAPITALOPGØRELSE |
| 52 | PENGESTRØMSOPGØRELSE |
| 54 | NOTER TIL ÅRSRAPPORT |



# Billund Lufthavn

# Billund Lufthavn – en central drivkraft for Vestdanmark

SOM DANMARKS NÆSTSTØRSTE LUFTHAVN SPILLER BILLUND LUFTHAVN EN AFGØRENDE ROLLE SOM SAMFUNDSAKTØR OG MOTOR FOR VÆKST OG UDVIKLING I VESTDANMARK. BELIGGENDE I HJERTET AF DET INNOVATIVE PRODUKTIONS-DANMARK FORBINDER VI MENNESKET OG ERHVERVSLIVET MED VERDEN Gennem vores stærke rutenetværk og position som landets luftfragtcentrum. Vi er en vital port for danske og udenlandske rejsende – både for ferie og forretning.

VI HAR EN KLAR AMBITION OM AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR PASSAGERER, SAMARBEJDSPARTNERE OG DET OMLIGGENDE SAMFUND. VED AT SIKRE OPTIMALE VILKÅR FOR FLYSELSKABER, CHARTEROPERATØRER OG GODSTRANSPORTØRER BIDRAGER VI DAGLIGT TIL AT STYRKE VESTDANMARKS TILGÆNGELIGHED OG KONKURRENCEDYGTIGHED. BILLUND LUFTHAVN ER MERE END EN LUFTHAVN – VI ER EN PARTNER FOR VÆKST OG ET KNUDEPUNKT, DER FORBINDER DANMARK MED RESTEN AF VERDEN.

# Billund har Danmarks bedste lufthavn

Ved indgangen til 2024 satte vi os et mål om at fastholde et passagertal på cirka 4 millioner, som vi havde opnået i vores rekordår 2023. Vi satte et mål om at udvide vores forretning for luftfragt, og vi satte et mål om at ændre et underskud fra 2023 til et plus i 2024.

Ved udgangen af 2024 kan vi konstatere, at målene er delvist nået. Passagertallet er dog ikke helt så overbevisende, som vi kunne have ønsket os, mens målet for økonomi og mængderne af luftfragt er nået.

I 2023 mødte vi markant modvind i en række af de rammevilkår, der påvirker vores virksomhed. Stigende energipriser og øgede omkostninger til den daglige drift udfordrede os. Og selvom inflationen kom under kontrol i 2024, og de variable omkostninger stabiliserede sig, fulgte udfordringerne os ind i 2024.

I slutningen af 2023 så vi de første tegn på mindre forskydninger i flyselskabernes prioriteringer af ruter og destinationer. Forskydningerne har sat sig i 2024 og ser ud til at fortsætte i

2025. Overordnet set har det imidlertid kun påvirket Billund Lufthavn marginalt målt på antallet af passagerer. På trods af en reduktion i antallet af udbudte flysæder fra lavprisselskaber har et øget udbud og en øget belægning hos netværksselskaberne resulteret i, at vi sluttede tæt på rekordåret 2023.

Vi har brugt året på at analysere alle områder af vores forretning. Det har blandt andet betydet, at vi har justeret priserne på de services og ydelser, som flyselskaber og andre samarbejdspartnere gør brug af. Disse prisjusteringer er slået igennem i løbet af 2024 og vil få fuld effekt i 2025. Det vil bidrage til at styrke vores indtjeningssevne.

Økonomisk robusthed er en forudsætning for, at vi kan udbygge vores rolle som kritisk infrastruktur i Danmark samt fortsætte med at investere i lufthavnens vækst. I 2024 har vi blandt andet renoveret faciliteterne omkring luftfragt, og vi har åbnet et af Skandinavien's største centre til biludlejning. Førstnævnte har styrket vores fragtforsretning og muliggjort, at større fragtfly nu kan håndteres effektivt, til

gavn for både kunder og lufthavn. Det nye center for biludlejning har givet et væsentligt kvalitetsløft til den daglige drift for biludlejningsselskaberne og har forbedret kundeoplevelsen markant.

Billund Lufthavn har i 2024 igen bidraget væsentligt til det samfund, som vi er en vigtig del af. I slutningen af 2024 udkom en rapport over værdien af europæisk og dansk luftfart. Samlet set bidrager luftfarten i Danmark til næsten 190.000 jobs og bidrager med mere end 125 milliarder kroner til Danmarks BNP. Som Danmarks næststørste lufthavn har vi en ikke uvæsentlig positiv påvirkning på dette regnestykke.

I 2024 har vi fastholdt vores store engagement i særligt Vestdanmark. Vi har støttet og samarbejdet med en lang række aktører fra såvel kultur-, turisme-, erhvervs-, forenings-, idræts- som hjælpeorganisationer. Samarbejdet er en del af Samfunds-kontrakten og bygger på gensidig forståelse og værdiskabelse, og det vil fortsat være en væsentlig del af

vores engagement i de regioner, hvor lufthavnen er til stede.

Siden 1964 har Billund været udgangspunkt for danskeres rejser verden over. Fra vores beskedne start med 46.200 passagerer i 1965 er lufthavnen vokset markant. Gennem de seks årtier har lufthavnen etableret sig som en central port for både ferie- og forretningsrejser og udvidet vores rutenetværk for at imødekomme den stigende efterspørgsel i Vestdanmark. I 2024 er Billund Lufthavn både Danmarks næststørste lufthavn – og Danmarks bedste.

Når vi i året for vores 60-års fødselsdag ser på en række nøgletal, kan vi konstatere, at 99,5 % af alle rejsende i lufthavnen rejser internationalt, og at 1,1 million af de rejsende er erhvervsrejsende. Det område af Danmark, som vi anser som vores hovedmarked, huser 1,8 millioner mennesker inden for 1 times kørsel fra Billund – og 2,6 millioner mennesker inden for 90 minutter.

Vi er meget stolte over at se tilbage

på 60 begivenhedsrige år, hvor vi har bidraget til Vestdanmarks nationale og internationale kobling. Selvom meget har forandret sig over de 60 år, er det fantastisk, at vi i 2025 kommer tilbage til rødderne med tilføjelsen af København på rutekortet. Den første rute i Billund Lufthavn var København med SAS, så det kunne ikke være mere passende.

I 2024 kunne vi glæde os over at blive kåret til Danmarks Bedste Lufthavn ved Danish Travel Awards, ligesom vi blev udråbt til den mindst stressende lufthavn i Europa i en stor engelsk undersøgelse. Kåringen bygger på de rejsendes vurderinger og udtrykker dermed det størst mulige skulderklap til lufthavnens mange dygtige medarbejdere, som hver dag leverer gode oplevelser. I 2024 blev vi ligeledes af de rejsende kåret som den næstbedste lufthavn i Danmark til grøn omstilling.

Og netop på disse emner har vi atter i 2024 blandet os i debatten. På vores egen matrikel har vi siden 2020 været CO<sub>2</sub>-neutrale, og vi har i årets løb igangsat yderligere initiativer for at



FRA VENSTRE: JAN HESSELLUND, ADM. DIREKTØR,  
JENS WITTRUP WILLUMSEN, NÆSTFORMAND  
OG MORTEN HANSEN, BESTYRELSESFORMAND.



styrke den grønne omstilling. Blandt andet har vi indgået en aftale om en markant udbygning af lade-infrastruktur til eldrevne køretøjer for såvel de rejsende som vores egne køretøjer. I årets løb har vi desuden taget et skridt op ad den internationalt anerkendte CO<sub>2</sub>-krediteringsstige, som har til huse i ACI Europe, der repræsenterer 500 lufthavne og 46 lande.

Vi har gennem 2024, gennem medier, ved events og deltagelse i netværk, fastslået, at vi påtager os både et ansvar og en rolle i den grønne omstilling. Vi har fremført, at Danmark og i særdeleshed regionen omkring Billund Lufthavn har alle muligheder for at blive en førende europæisk PtX-aktør i forhold til produktion af grønne flybrændstoffer (e-SAF). Dette synspunkt vil vi fortsætte med at forfølge de kommende år.

I løbet af 2024 er vigtigheden af sikkerhedspolitik blevet nævnt et stigende antal gange i samme sætning som Billund Lufthavn. Vi har i 2024 arbejdet for at tydeliggøre rollen, som

Billund Lufthavn spiller i Danmarks sikkerhedspolitik og i samarbejde med NATO. Lufthavnen er en del af landets kritiske infrastruktur og anvendes af Forsvaret som supplement til Skrydstrup. Derudover er Billund en del af det Trans Europæiske Net for Transport (TEN-T), hvilket anerkender lufthavnens betydning såvel nationalt, som internationalt.

Året har også vist, at vores arbejde med at styrke Vestdanmarks multimodale transportagenda, i samarbejde med blandt andre Taulov Dry Port og Fredericia Havn bidrager til øget konkurrenceevne og udvikling for danske virksomheder.

For os i Billund Lufthavn har 2024 understreget, at flyforbindelser handler om meget mere end BNP, job og økonomisk vækst. Når vi har mødt de rejsende, samarbejdspartnere, meningsdannere og interessenter har vi også talt om de positive samfundsmæssige effekter, der er med til at skabe livskvalitet og sammenhængskraft. Stærke forbindelser skaber ikke kun arbejdspladser og vækst, men reducerer fattigdom, forbedrer

uddannelsesmuligheder, fremmer ligestilling og øger livsglæden. Luftfarten gør en forskel i folks hverdag, og her i Billund Lufthavn arbejder vi hver dag på at styrke forbindelserne, så vi kan løfte livskvaliteten – både lokalt og på tværs af landegrænser.

Forventningerne til 2025 har ændret sig efter afslutningen af 2024. Et lavprisselskab, som betjente mere end 1 mio rejsende, forlader Billund Lufthavn den 29. marts 2025. Andre selskaber tager kun delvist over i 2025, så den reelle nedgang forventes at ligge omkring 850.000 passagerer.

Det vil betyde et væsentligt lavere EBITDA på mellem DKK 95 – 105 mio. og et resultat på mellem DKK 5 – 15 mio. for regnskabsåret 2025.

Så 2025 bliver et konsolideringsår hvor lufthavnstaksterne hæves yderligere, nærmere bestemt security-afgiften.

Til slut vil vi gerne takke vore samarbejdspartnere og alle de rejsende for at have valgt Billund Lufthavn som deres foretrukne lufthavn til og fra verden.

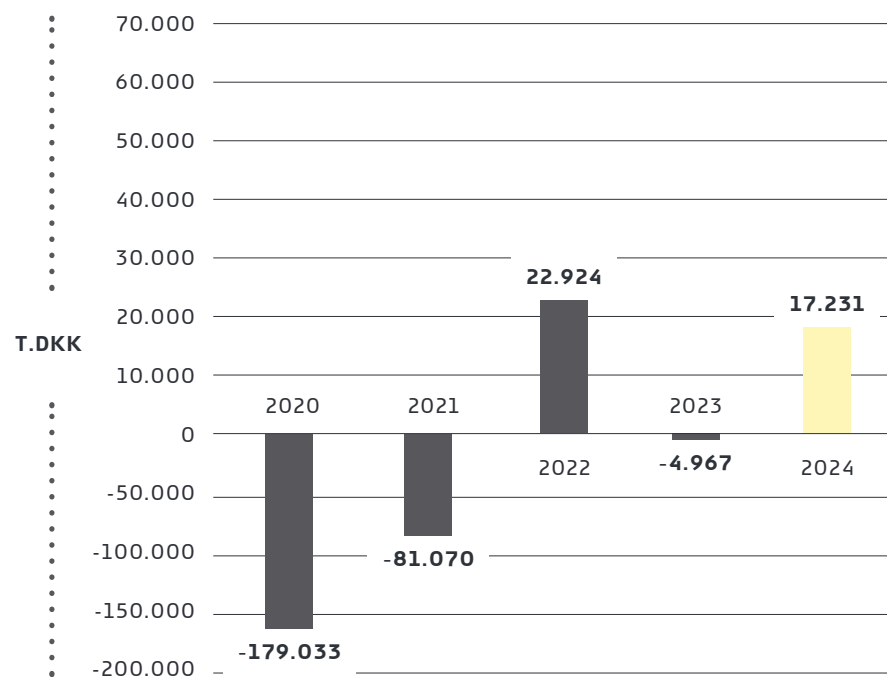
**Jan Hesselund**  
Administrerende direktør

**Jens Wittrup Willumsen**  
Næstformand

**Morten Hansen**  
Bestyrelsesformand

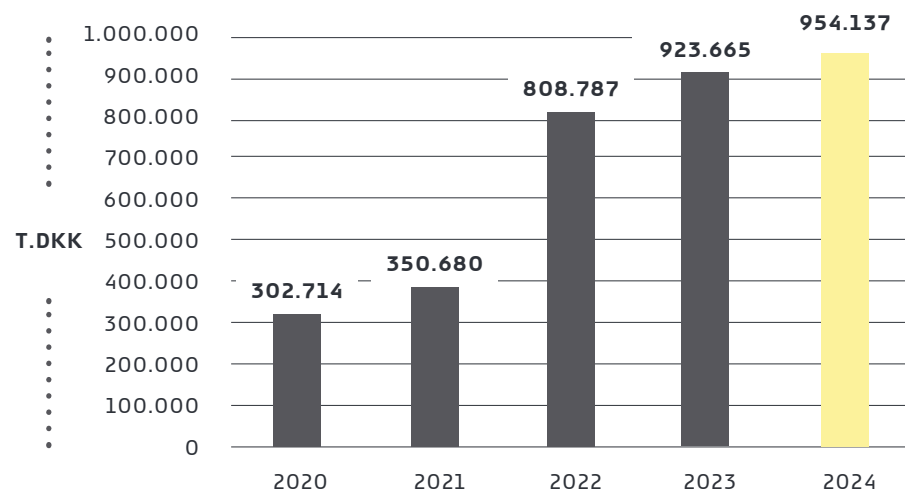
# Nøgletal

## ÅRETS RESULTAT

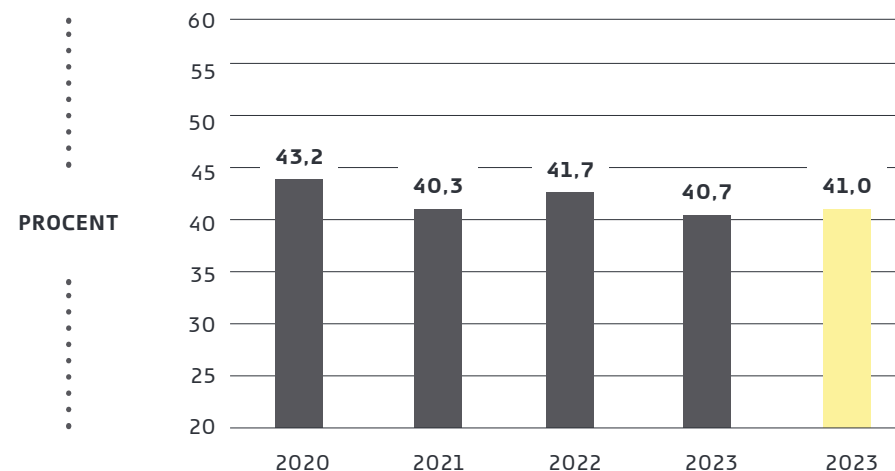




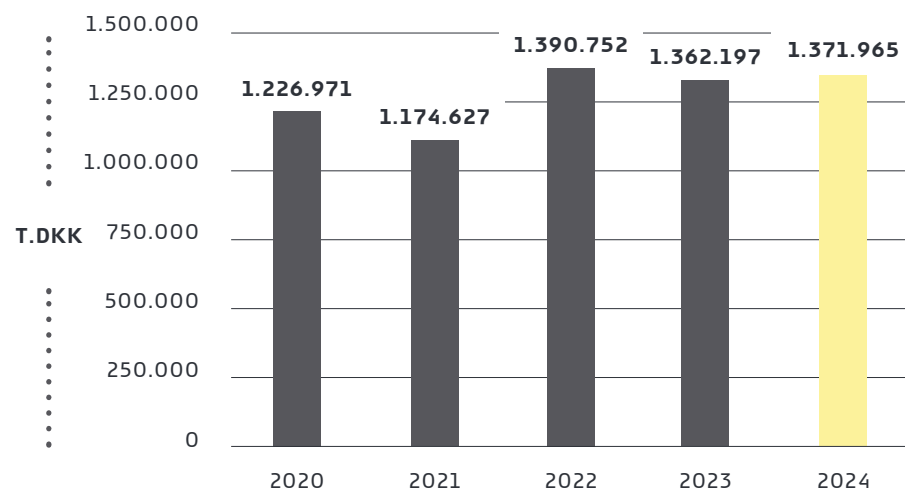
## NETTOOMSÆTNING



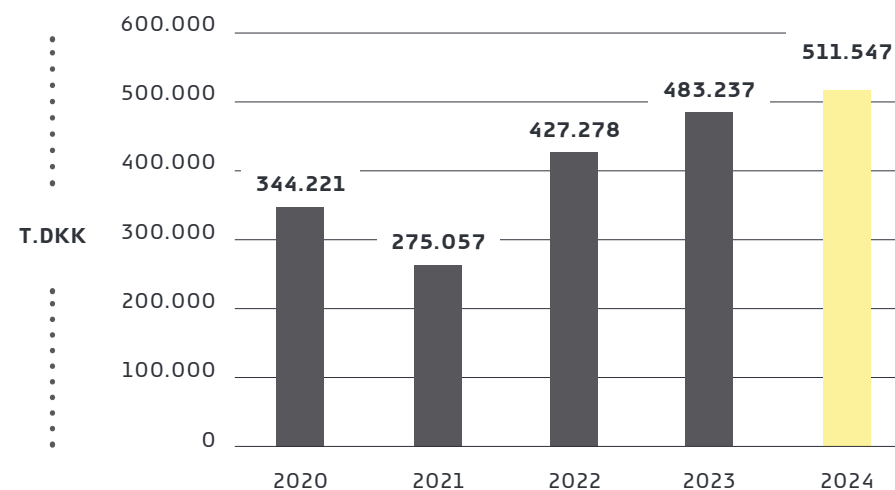
## SOLIDITETSGRAD



## BALANCESUM



## PERSONALEOMKOSTNINGER



# Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter for de syv ejerkommuner samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Herudover er to bestyrelsesmedlemmer udpeget af generalforsamlingen. Sidstnævnte indgår i lufthavnens formandskab.



**DIREKTØR  
MORTEN HANSEN**  
FORMAND



**DIREKTØR  
JENS WITTRUP  
WILLUMSEN**  
NÆSTFORMAND



**CHRISTIAN BRO**  
BORGMESTER,  
FREDERICIA



**JENS EJNER  
CHRISTENSEN**  
BORGMESTER,  
VEJLE



**MARTIN SIKÆR  
KRISTENSEN**  
2. VICEBORGMESTER,  
VEJLE



**STEPHANIE STORBANK**  
BORGMESTER,  
BILLUND



**JAKOB VILLE**  
BRYRÅDSMEDLEM,  
KOLDING



**OLE VIND**  
BORGMESTER,  
HEDENSTED

## MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER



**HENRIK LUND**  
MARSHAL



**ROBERT MORTENSEN**  
TEKNIKER



**HENRIK PUGGAARD  
KRISTENSEN**  
LOADMASTER



**LONE TEIST**  
CONTRACT & KEY  
ACCOUNT MANAGER

# Ledelse

Ledelsen repræsenterer lufthavnens kerneaktiviteter og øvrige forretningsområder.





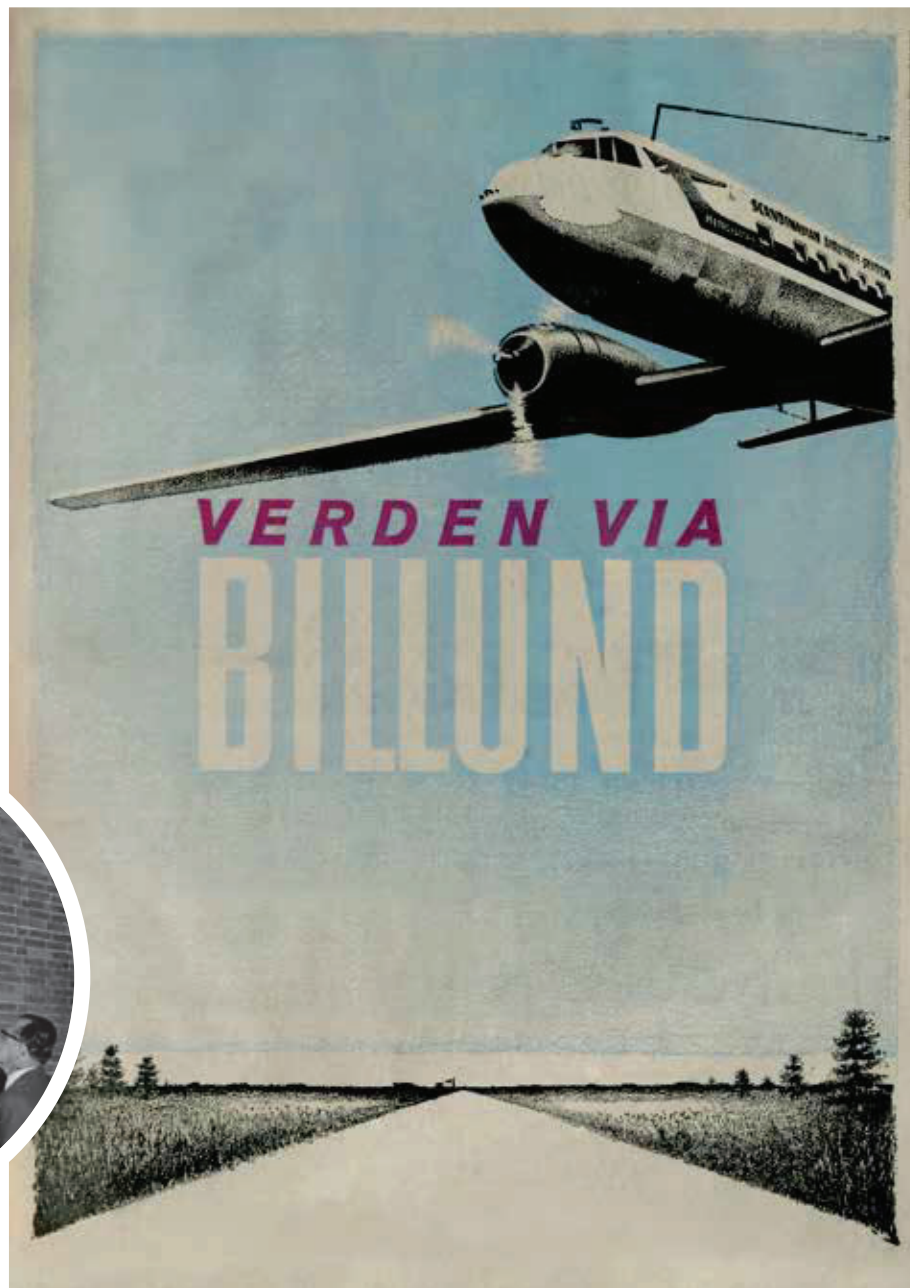


HELT FRA BEGYNDELSEN HAR LUFTFRAGT SPILLET EN VIGTIG ROLLE I BILLUND LUFTHAVN. I 2024 SATTE LUFTHAVNEN NY REKORD MED NÆSTEN 90.000 TONS LUFTFRAGT. TIL SAMMENLIGNING BLEV DER FRAGTET 66 TONS I 1964.



HANS ERIK CHRISTENSEN VAR DEN FØRSTE CHEF I BILLUND LUFTHAVN. HER SES HAN SAMMEN MED GODTFRED KIRK CHRISTIANSEN, OPFINDEREN AF LEGO-KLODSEN. SAMMEN DRØFTER DE FREMTIDEN FOR FLYTRAFIKKEN FRA BILLUND LUFTHAVN. ÅRET ER 1964.

1964

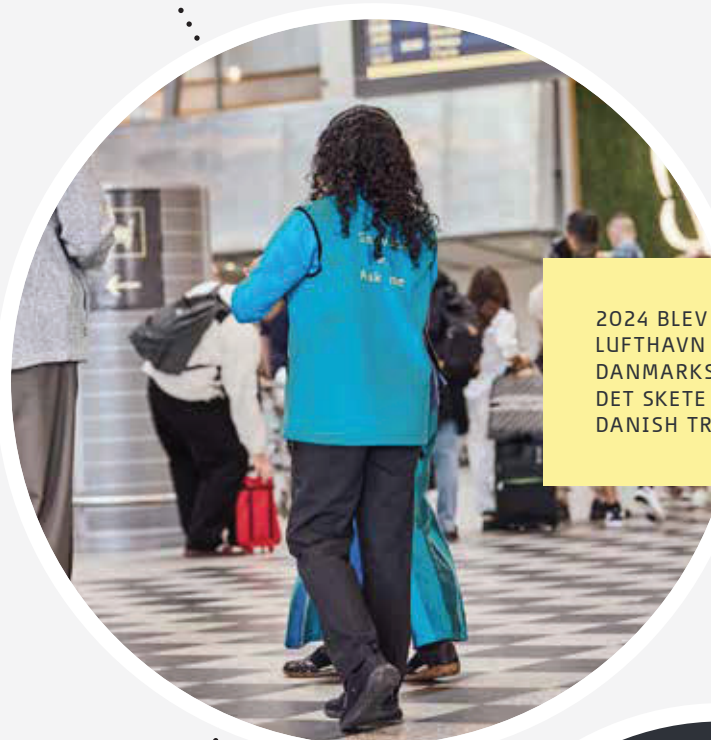






2024

I 2024 ER BILLUND LUFTHAVN TÆT FORBUNDET MED EN LANG RÆKKE KNUDEPUNKTER I EUROPA, HERUNDER AMSTERDAM, HVOR KLM OPERERER SEKS DAGLIGE FLYVNINGER MELLEM BILLUND OG DEN HOLLANDSKE STORBY.



2024 BLEV ÅRET, HVOR BILLUND LUFTHAVN BLEV KÅRET SOM DANMARKS BEDSTE LUFTHAVN. DET SKETE VED DE PRESTIGEFYLDTE DANISH TRAVEL AWARDS.



FORRETNINGSMODELLEN

# Vestdanmarks største lufthavn

Billund Lufthavns formål er at sikre adgang til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange virksomheder, der findes i Region Midtjylland og Region Syddanmark.

God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjningsmuligheder såvel som til deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turisme i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, så udenlandske turister har nem adgang.

Billund Lufthavn er samtidig en virksomhed, der understøtter vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. Billund Lufthavn er ejet af syv kommuner;

Vejle, Kolding, Billund, Horsens, Fredericia, Hedensted og Ikast/Brande. Lufthavnen modtager ikke støtte fra ejerkommunerne, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier. Billund Lufthavn drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for at kunne udvikle og drive en konkurrencedygtig lufthavn. Den samlede værdi, der skabes gennem den luftfartsrelaterede og ikke-luftfartsrelaterede forretning, er fundamentet for vores mulighed og evne til at investere i udviklingen af Billund Lufthavn og styrke Danmarks

forbindelser til resten af verden.

Lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling frem for at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange, flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager på hver sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområde, der primært omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark.

Anvendelsen af det økonomiske råderum går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber.

Forretningsmodellen hviler på, at der særligt er tre elementer, der er vigtige for flyselskaberne, når de skal fastholde og etablere ruter:

1. Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter
2. Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende, samt luftfragt
3. Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil afvikling af flytrafik uanset vejrforhold

Lufthavnens indtjening baseres på, at flere passagerer betyder en stigning fra blandt andet de såkaldte ikke-areonautiske aktiviteter, det vil sige butikker, salg af mad og drikke, restauranter, reklamer og parkering. Dertil kommer indtægter fra Cargo Handling, Ground Handling og udlejning af bygninger og arealer, som befinder sig på lufthavnens områder.

## Operationelle risici

Blandt Billund Lufthavns væsentlige risici er evnen til fortsat at kunne tiltrække og fastholde flyselskabskunder. En grundforudsætning for dette er et velfungerende lufthavnsanlæg. Vi vægter driftssikkerhed meget højt. Et moderne anlæg omfatter mange teknologisk avancerede systemer, det gælder fx check-in systemer,

security-kontrolsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningssystemer. Lufthavnen arbejder målrettet på at implementere kendt teknologi, der understøtter, at passagererne kan betjene sig selv.

## Rente- og valutarisici

Virksomheden har afdækket sine finansieringsrisici ved primært at optage realkreditlån med tilhørende renteswaps eller med fast rente i lånets løbetid. Således er ca. 80% af virksomhedens låneoptag dækket med fast rente eller ved renteswaps.

## Forventninger til fremtiden og kapitalberedskab

Billund Lufthavn forventer i 2025, at mængden af luftfragt ligger lidt over niveauet for 2024. I februar 2025 meddelte et lavprisselskab, at de lukker deres base i Billund Lufthavn. Det betyder lavere passagerantal i 2025. Det er forventet, at nedgangen i passagertallet vil påvirke omsætningen i 2025 negativt.

Effekten heraf er forbundet med en vis usikkerhed. Der kan være tale om en passagernedgang på op til 850.000 passagerer igennem året fra april til december. I 2024 havde Billund Lufthavn samlet set knap 4 mio. passagerer.

Ledelsen forventer, at allerede iværksatte initiativer og effektiviserings tiltag vil betyde en delvis mitigerende af førnævnte nedgang i passagerantal. På trods af en øget indtjening i allerede eksisterende aktiviteter, samt annoncerede stigninger i lufthavnstaksterne, må vi med ovennævnte udmelding forvente et lavere resultat i 2025 end i 2024. Realistisk set et resultat i intervallet DKK 5 - 15 mio. Dertil kommer dog, at driften (EBITDA) fortsat skal levere et positivt bidrag til likviditeten på mellem DKK 95 – 105 mio.

Gæld til realkreditinstitutter er på DKK 615 mio. Der er i 2024 optaget yderligere realkreditlån for ca. DKK 35 mio. til finansiering af bygninger og anlægsinvesteringer.

Øvrige anlægsinvesteringer er primært finansieret fra driften, og dermed de likvide beholdninger.

Kapitalberedskabet udgør ved udgangen af 2024, ud over en trækingsret på kassekredit på DKK 30 mio., en likvid beholdning på DKK 46 mio. og sammenlagt med det budgetterede cash flow fra driften i 2025, udgør kapitalberedskabet tilstrækkeligt med reserver til at opretholde driften og de investeringer, som knytter sig hertil.

## Forretningsmodel

### AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 452 MIO. I 2024



SECURITY



LUFTHAVNS-  
AFGIFTER



PASSENGER  
HANDLING



RAMP HANDLING



CARGO  
HANDLING

### IKKE-AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 502 MIO. I 2024



REAL ESTATE



F&B



SHOPPING



PARKERING

### INVESTERING OG UDBYGNING

SAMLEDE INVESTERINGER I 2024 CA. DKK 79 MIO.



DIGITALISERING



FLYFACILITETER



LOGISTIK



UDSTYR



KAPACITETSUDVIDELSE







ÅRET 2024

# Billund Lufthavn fyldte 60 år i 2024 – et af de mest travle år nogensinde

Billund Lufthavn kunne i 2024 markere 60-årsdag samtidig med, at året blev et af de travleste i lufthavnens historie. Med knap 3,9 millioner passagerer var aktiviteten høj, blandt andet drevet af en stigning i erhvervsrejser, som i 2024 lå på indeks 108 i forhold til niveauet året før.

Turismen spillede også en væsentlig rolle i udviklingen. Lufthavnen fungerede som indgang til Vestdanmark for besøgende fra blandt andet Storbritannien, Sydeuropa og USA. Samarbejder med flyselskaberne, vestdanske turistdestinationer og attraktioner bidrog til en øget tilstrømning af udenlandske turister, hvilket var med til at understøtte passagervæksten i 2024.

#### Ændringer i markedets sammensætning

Der skete en forskydning i fordelingen mellem lavprislejerselskaber og netværksflyselskaber i 2024. Lavprisselskaber som Ryanair og Wizz Air reducerede kapaciteten, hvilket resulterede i et fald på cirka 230.000 sæder sammenlignet med 2023. Denne reduktion blev næsten

opvejet af en stigning i kapaciteten hos netværksselskaber som KLM, airBaltic og LOT.

Netværksselskabernes vækst i antallet af solgte sæder var en væsentlig faktor for, at 2024 blev det næstbedste år målt på passagertal i lufthavnens historie. Den ændrede markedsfordeling afspejler en justering i efterspørgslen, hvor især erhvervsrejser har fået større vægt.

#### Erhvervsrejser som vækstfaktor

Erhvervsrejser udgjorde en betydelig del af passagertrafikken i 2024. Særligt netværksselskaberne, herunder SAS, KLM, Lufthansa og Air France, oplevede en høj efterspørgsel, som bidrog til deres kapacitetsudvidelser. Dette viser en stærk forbindelse mellem lufthavnen

og erhvervslivet i Vestdanmark, der i stigende grad anvender Billund Lufthavn som udgangspunkt for internationale aktiviteter.

Denne udvikling styrkede lufthavnens position som en vigtig infrastruktur enhed for både erhvervslivet og turismen i regionen.

#### Strategiske resultater og anerkendelse

Billund Lufthavn modtog i 2024 prisen som "Danmarks Bedste Lufthavn" ved Danish Travel Awards. Prisen blev givet for at leve op til passagerernes forventninger til service, faciliteter og udbud af direkte ruter. Udmærkelsen vidner om lufthavnens konstante fokus på at forbedre de rejsendes oplevelse og sikre, at Billund er det foretrukne valg for de rejsende.





GÆSTER I LOUNGE

210.281

+ 10 PROCENT I FORHOLD TIL 2023



KUNDETILFREDSHED

4,6 UD AF 5.0

SAMME NIVEAU SOM I 2023



FLYSELSKABER TILFREDSHED

4,1 UD AF 5.0

SAMME NIVEAU SOM I 2023

"ERHVERVSREJSER UDGIJORDE EN BETYDELIG DEL AF PASSAGERTRAFIKKEN I 2024. SÆRLIGT NETVÆRKSELSKABERNE, HERUNDER SAS, KLM, LUFTHANSA OG AIR FRANCE, OPLEVEDE EN HØJ EFTERSPØRGSEL, SOM BIDROG TIL DERES KAPACITETSUDVIDELSER."

Samtidig pegede svarene i undersøgelsen på, at lufthavnens store og veludbyggede rutenetværk ses som et kæmpe plus.

#### Udfordringer og operationelle forhold

Lufthavnen oplevede, som det øvrige flymarked i Europa, i 2024 udfordringer relateret til kapacitetsmangel, herunder begrænsninger i fly, flymotorer og personale. Disse forhold påvirkede det samlede rutenetværk i såvel Billund som i resten af Europa, og understregede nødvendigheden af at opretholde et kontinuerligt fokus på udvikling af ruter og fastholdelse og udbygning af eksisterende ruter.

#### Fremtidsudsigter for 2025

Forventningen til 2025 er, at passagerantallet bliver på et lavere niveau ifht. 2024.

I både 2025 og 2026 vil der mangle kapacitet som følge af et lavpris-

selskabs stop i Billund Lufthavn med udgangen af marts. Efterspørgslen er dog stadig høj, så det er forventningen, at andre selskaber vil komme og tage over.

Endelig er der en forventning om, at eksempelvis SAS' nye rute til København samt deres globale hub kan bidrage positivt til antallet af rejsende fra Billund Lufthavn.

Billund Lufthavn arbejder kontinuerligt på at styrke sin konkurrenceevne gennem investeringer i rutenetværk, udvikling af nye ruter, samarbejder inden for turisme samt forbedringer af infrastruktur og kapacitet.

Dette skal sikre, at lufthavnen kan fastholde sin position som en central aktør inden for dansk og international luftfart i de kommende år.



CARGO HANDLING BILLUND LUFTHAVN

# Billund Lufthavn fortsætter fremgang i luftfragt i 2024

Billund Lufthavn har i 2024 konsolideret sin position som en af Nordens vigtigste luftfragtknudepunkter. Med en fragtmængde, der for første gang nærmer sig 90.000 tons, fortsætter lufthavnen med at udbygge sit momentum og cementere sin betydning for global handel og dansk erhvervsliv.



SOM ÉN AF KUN TO LUFTHAVNE  
I EUROPA MED DENNE METODE  
MULIGGØR REST MERE EFFEKTIV OG  
SIKKER GODKENDELSE AF LUFTFRAGT.



### Markante fremskridt i luftfragt

I 2024 blev der transporteret 89.500 tons gods gennem Billund Lufthavn, hvilket er en vækst på 17 procent i forhold til 2023. Denne fremgang skyldes blandt andet flere direkte fragtruter til Asien og europæiske lufthavne, som styrker lufthavnens internationale netværk. Den øgede aktivitet har også tiltrukket større interesse fra både nuværende og potentielle fragtoptagere.

### Udvidelse med baserede fragtfly

Billund Lufthavn har haft stor succes med at tiltrække nye baserede fragtfly. I 2024 blev den anden Boeing 777-F fragtfly tilføjet til Mærsk base, der allerede inkluderede en 777-F og to 767-fly. Med i alt fire baserede fragtfly har Mærsk gjort Billund til sit nordeuropæiske luftfragtcenter. Flyene sikrer effektiv adgang til centrale markeder i Europa, Asien og Nordamerika og understøtter væksten i luftfragten.

### Infrastruktur og operationel kapacitet

Renoveringen af cargo apron i 2023 har muliggjort håndteringen af de store fragtfly som B777-F. Derudover har en midlertidig dispensation til natoperationer gjort det muligt at håndtere en øget efterspørgsel på fragtflyvninger. Disse forbedringer er centrale for strategien om at flytte mere luftfragt på vingerne. Mens 2023 så 33 procent af volumen fløjet og resten transporteret på lastbil, er

fordelingen i 2024 steget til et stabilt niveau på 50/50.

#### Innovation i screening med REST-metoden

Introduktionen af REST-screening (Remote Explosive Scent Tracing) har også øget aktiviteterne ved lufthavnens Cargo Handling-anlæg. Som en af kun to lufthavne i Europa med denne metode muliggør REST mere effektiv og sikker godkendelse af luftfragt. Dette har styrket Billunds rolle som et alternativ til større europæiske lufthavne.

#### Udfordringer og risici

På trods af de mange succeser står Billund Lufthavn over for flere udfordringer. Udviklingen i det generelle luftfragtsmarked i 2025 er usikker, og spørgsmålet om, hvorvidt

dispensationen til natoperationer bliver permanent, kan få stor betydning. Derudover kræver visionen om at skabe et "Airport City" i den sydlige del af lufthavnen lokalplaner og yderligere kapacitet i warehouses og på cargo apron. Mangel på kvalificeret arbejdskraft kan også påvirke lufthavnens fremtidige vækst.

#### Perspektiver for 2025

Forventningerne til 2025 er en stabil eller svagt positiv udvikling i fragtmængderne. Flere projekter er planlagt for at understøtte væksten, men en række af de nævnte risici kan hæmme fremdriften. Billund Lufthavn arbejder på at fastholde sit momentum og styrke sin position som et effektivt og attraktivt alternativ til større lufthavne i Nordeuropa.

FRAGTMÆNGDER  
I 2024 I TON:

  
**89.500**

### Fragtfordelingen

FRAGT I ALT 2024

**89.500**  
TONS

IMPORT

**27.500**  
TONS

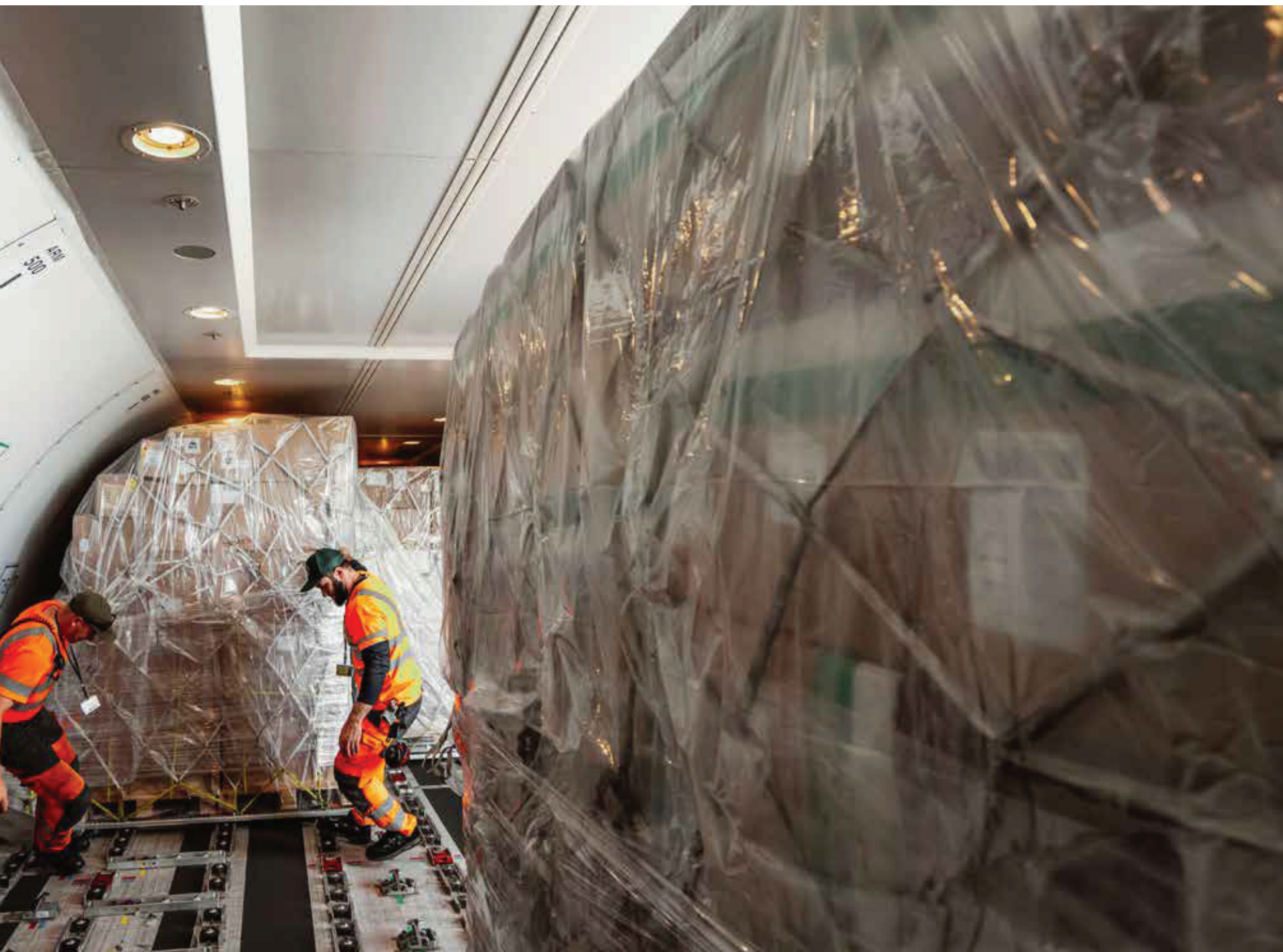
EKSPORT

**62.000**  
TONS

ANDEL AF FRAGT PÅ FLY

**50%**





AIRPORT CITY

# Synergier fra en international lufthavn

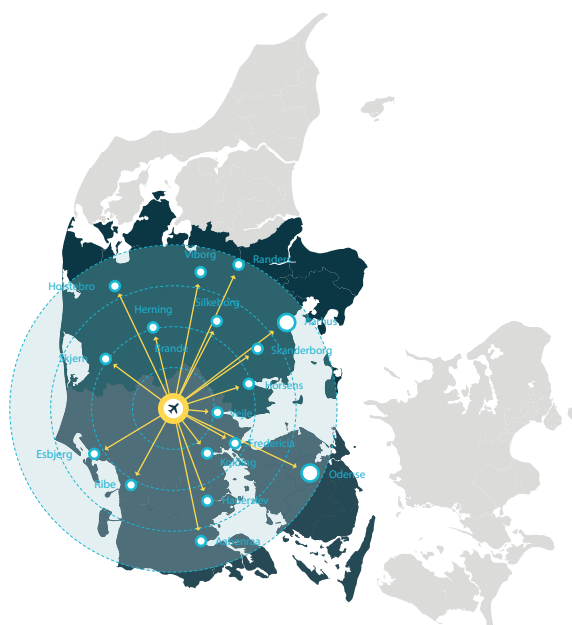
Billund Lufthavn har i 2024 fortsat udviklingen af lufthavnens arealer både nord og syd for landings- og startbanen. Dette arbejde sker under strategien "Airport City", som er en central del af lufthavnens vision frem mod 2040. Målet er en markant vækst i både passagerantal og mængden af luftfragt.



UDBYGNING AF INFRASTRUKTUREN ER EN GRUNDLÆGGENDE FORUDSÆTNING FOR UDVIKLINGEN I OG OMKRING BILLUND LUFTHAVN.



# Aerotropolis og Airport City



**Vestdanmark**  
Det innovative Produktionsland  
BNP 39% (Kilde: Damvad)

"Airport City" refererer til en tættere integration mellem lufthavnen og dens omgivelser med henblik på at udnytte trafikken til og fra lufthavnen. Ambitionen er at fremme erhvervsliv, serviceydelser og arbejdspladser, der enten direkte eller indirekte understøtter luftfartsrelaterede aktiviteter.

## Udvikling af ejendomme

Ejendomsudvikling spiller en central rolle i Airport City-strategien og er et prioriteret forretningsområde for Billund Lufthavn. I 2024 har lufthavnen opnået de nødvendige offentlige godkendelser for flere af sine udviklingsplaner. Som led i strategien er der gennemført løbende opkøb af jord, der skal understøtte etableringen af erhvervsliv med tilknytning til lufthavnen.

## Langsigtet planlægning

I 2024 er der udarbejdet en langsigtet plan for udnyttelse af de nyhvervede arealer. Et særligt fokusområde er at øge indtægterne fra udlejning af jord og faciliteter. For at understøtte

denne udvikling er det afgørende, at der opbygges et solidt økonomisk fundament.

Frem mod 2030 vil en væsentlig indsats være at skabe værdi gennem lejeindtægter fra eksisterende og nye lejere. Dette kræver en tæt kobling mellem projekter, kommuneplaner og lokalplaner. Målet er at styrke både de aeronautiske indtægter og etablere nye indtægtskilder.

## Infrastruktur som forudsætning

Udbygning af infrastrukturen er en grundlæggende forudsætning for udviklingen i og omkring Billund Lufthavn. Etableringen af Ny Midtjysk Motorvej fra Give til Billund er afgørende i denne sammenhæng.

Lufthavnen arbejder for at sikre, at motorvejens vejføring giver adgang via to indfaldsveje på Lufthavnsvej (rute 28). Den planlagte østlige tilslutning, som forventes etableret i forbindelse med motorvejsetapen Give-Billund

Vest, vil understøtte udviklingen af både passagerservices og lejeindtægter.

Samarbejdet med Vejle Kommune og Billund Kommune har til formål at sikre, at områder både nord og sydøst for lufthavnen kan anvendes som nye erhvervsområder frem mod 2040. Området sydvest for lufthavnen forventes også udviklet i perioden, hvilket åbner muligheder for turisme-relaterede aktiviteter tæt på Legoland og Lalandia.

## Risici og udfordringer

Manglende godkendelser og ændrede prioriteringer i forbindelse med infrastrukturprojekter og lokalplaner udgør de største risici for realiseringen af visionen om Airport City. For at imødegå disse udfordringer vil lufthavnen fortsat arbejde tæt sammen med relevante myndigheder og interessenter lokalt såvel som nationalt.









# Sådan arbejder vi med ESG

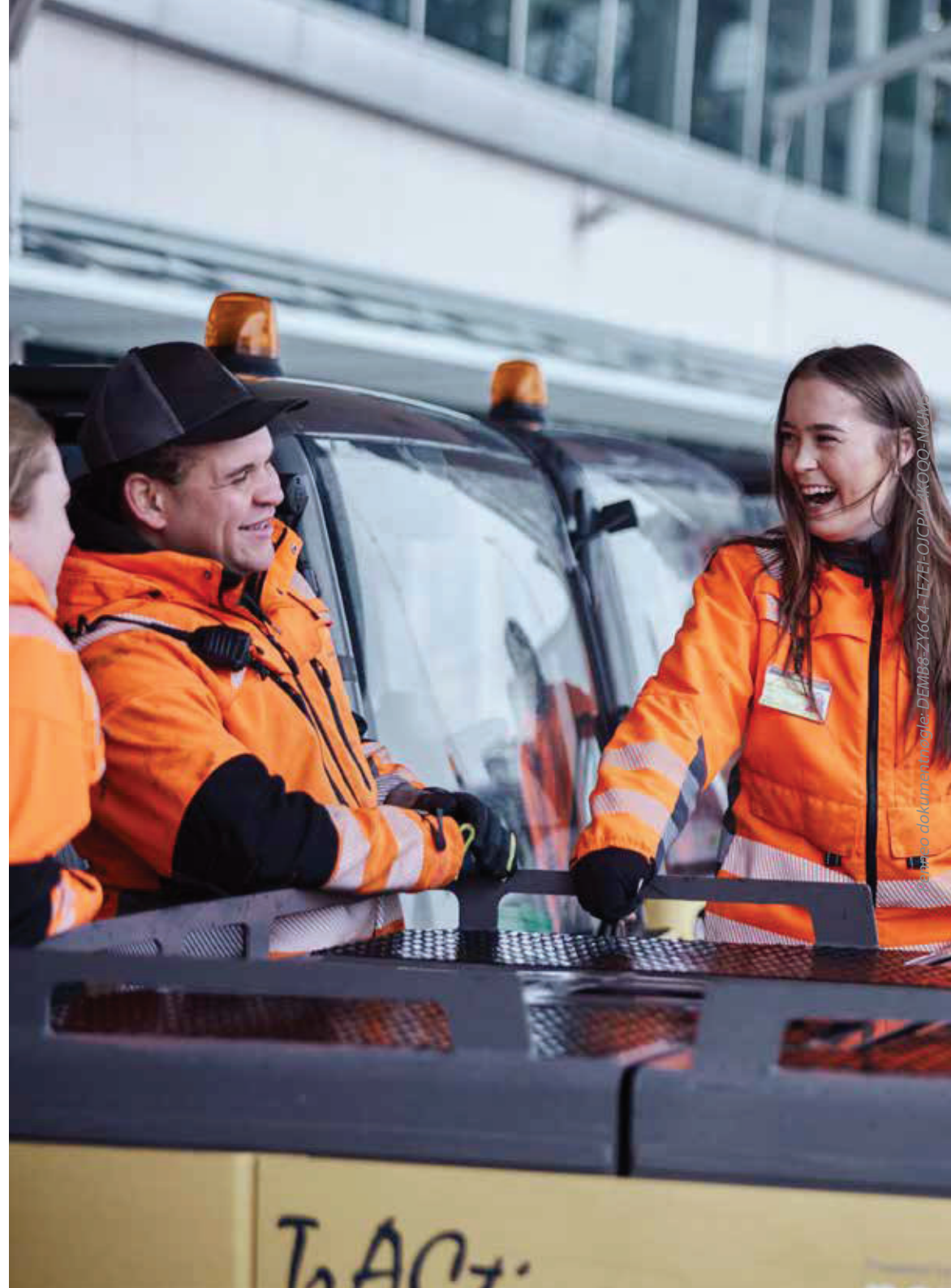
Arbejdet med ESG i Billund Lufthavn er forankret i vores værdier. Med afsæt i værdierne: Ordentlighed, Troværdighed, Kompetent, Professionel, Omsorgsfuld og Nærværende, giver vores ESG-beretning et overblik over udviklingen i 2024 inden for nøgleområder, vi har udvalgt i relation til ESG.

Vi tror på, at arbejdet med ansvarlighed og bæredygtighed er afgørende for vores langsigtede succes, og derfor er arbejdet med ESG (Environmental, Social, Governance) en integreret del af vores strategi.

Som en virksomhed i regnskabsklasse C er vi desuden forpligtet til at rapportere om væsentlige ESG-forhold i henhold til årsregnskabslovens §99a. Dette sikrer, at vi ikke blot lever op til lovgivningen, men også fremmer gennemsigtighed og værdiskabelse for vores interessenter.

Ved at fokusere på ESG skaber vi en ramme for at reducere vores miljømæssige fodaftryk, styrke vores sociale ansvar og sikre en robust og ansvarlig ledelsesstruktur. Dette arbejde hjælper os ikke alene med at imødekomme lovkravene, men giver også mulighed for at styrke vores position i markedet, fremme innovation og opbygge tillid blandt kunder, investorer og samarbejdspartnere.

Vi gennemgår vores arbejde frem mod "Net Zero" i 2030 i afsnittet Environment (E). I afsnittet Social (S) har vi fokus på medarbejdersammensætning og Social Kapital, som udgør basis for at kortlægge vores arbejdsplads. I Governance (G) beretter vi om forhold, der vedrører ledelses- og ejerforhold, forretningsetisk fokus på antikorruption, menneskerettigheder og lufthavnens tilgang til dataetik. Vi beskriver desuden hvorfor, vi arbejder med fire af FN's Verdensmål.





## ENVIRONMENT (E)

# Vejen frem til "Net Zero"

I Billund Lufthavn anerkender vi, at vi har et ansvar for at bidrage til den grønne omstilling. Vi ønsker fortsat at være bindeled mellem Danmark og verden og sikre de bedst mulige flyforbindelser fra Vestdanmark, nemt, bekvemt og med høj service.

For at muliggøre det skal vi ikke alene fortsætte den grønne omstilling; vi skal på mange områder fremskynde den. Vores langsigtede ambition og mål at være en "Net Zero"-lufthavn i 2030. Det er en markant udfordring, og samtidig en stor mulighed i bestræbelserne på at sikre en mere bæredygtig og robust udvikling af driften af lufthavnen og i hele værdikæden, som findes såvel på som udenfor lufthavnens arealer.

Status i 2024 er, at vi er godt på vej. Sammenlignet med 2019-niveauet har vi reduceret vores CO<sub>2</sub>e-udledninger med 37 procent. Det er blandt andet sket via energioptimering af varme- og lyskilder samt udskiftning af fossildrevne køretøjer til eldrevne køretøjer. Af de fire FN Verdensmål, som vi arbejder direkte med, retter de tre sig mod miljø og klima. Verdensmål

7: Bæredygtig Energi, Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur, Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion.

De tre verdensmål bruges som rettesnor til at understøtte arbejdet med at sikre adgang til pålidelig, bæredygtig, moderne energi til en overkommelig pris. At infrastrukturen påvirker lufthavnens direkte og indirekte klimaafttryk i en nedadgående retning. Derudover arbejder vi for at sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer.

## Zero emission 2030:ACA

Vi arbejder med et mål om at være "nul udlednings-lufthavn" i 2030. Det omfatter CO<sub>2</sub>e-neutralitet for scope 1 og scope 2. På de to niveauer arbejder vi med implementering af reduktionsinitiativer for vores egen udledning, mens vi for scope 3 samarbejder med virksomheder og øvrige partnere indenfor egen værdikæde om reduktionstiltag.

For at målsætte og monitorere arbejdet har vi opsat en række mål. De omfatter en 50 procents reduktion af vores absolutte udledning i 2027 målt

mod 2019, med henblik på i 2030 at have opnået absolut reduktion på 90 procent målt mod 2019.

Lufthavnen er i dag på niveau 2 i Airport Carbon Accreditation (ACA). Det er vores mål at være på niveau 3+ i 2027 og minimum 4+ i 2030. ACA er det eneste certificerede, globale carbon-program for lufthavne.

7 BÆREDYGTIG ENERGI



SIKRE AT ALLE HAR ADGANG TIL PÅLIDELIG, BÆREDYGTIG OG MODERNE ENERGI TIL EN OVERKOMMELIG PRIS

9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



INDEN 2030 SKAL INFRASTRUKTUREN OPGRADES FOR AT BLIVE MERE BÆREDYGTIG. BILLUND LUFTHAVN HAR KORTLAGT OG REDUCERET CO<sub>2</sub>E-UDLEDNINGEN UNDER AIRPORT CARBON ACCREDITATION-PROGRAMMET (ACA) I SCOPE 1.

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



SIKRE BÆREDYGTIGT FORBRUG OG PRODUKTIONSFORMER

## : FAKTA

### GREENHOUSE GAS PROTOCOL (GHG)

GHG protokollen er en international anerkendt standard for opgørelse og rapportering af CO<sub>2</sub>e-emissioner. GHG protokollen har tre fokusområder (scopes). Der arbejdes med tre scopes for udregning af virksomhedens CO<sub>2</sub>e-udledning.

Der skelnes mellem den direkte CO<sub>2</sub>e-emission, som den enkelte virksomhed udleder fra virksomhedens egne lokaliteter og maskiner – kaldes **Scope 1**. De indirekte CO<sub>2</sub>e-emissioner forbundet med produktionen af den energi, virksomheden køber – kaldes **Scope 2**. De indirekte CO<sub>2</sub>e-emissioner forbundet med den værdikæde, som virksomheden indgår i – kaldes **Scope 3**.



### SCOPE

# 1

#### DIREKTE EMISSIONER

ALLE DIREKTE EMISSIONER FRA KILDER DER EJES ELLER KONTROLLERES AF VIRKSOMHEDEN, HERUNDER BILER OG ANDRE KØRETØJER SAMT ANLÆG TIL LOKAL VARME- OG ENERGIPRODUKTION.

DET KAN F. EKS. VÆRE GAS OG OLIE TIL OPVARMNING ELLER PROCES



### SCOPE

# 2

#### INDIREKTE EMISSIONER

INDIREKTE EMISSIONER FRA ELEKTRICITET ELLER FJERNVARME INDKØBT ELLER BRUGT I VIRKSOMHEDEN.



### SCOPE

# 3

#### ANDRE INDIREKTE EMISSIONER

ANDRE INDIREKTE EMISSIONER FRA VIRKSOMHEDENS AKTIVITETER, DER OPSTÅR FRA KILDER, SOM VIRKSOMHEDEN IKKE SELV EJER ELLER KAN KONTROLLERE.

DETTE INKLUDERER EMISSIONER RELATERET TIL HELE VÆRDIKÆDEN - BÅDE "UPSTREAM", HERUNDER EMISSIONER RELATERET TIL LEVERANDØRKÆDEN, OG "DOWNSTREAM", HERUNDER EMISSIONER FORBUNDET MED ANVENDELSE OG BORTSKAFFELSE AF PRODUKTER.





# PtX-partnerskaber

Billund Lufthavn deltager i flere partnerskaber, som understøtter udvikling i teknologier og løsninger, der fremmer grøn omstilling.



Billund Lufthavn arbejder sammen med Green Power Denmark om at skalere og industrialisere PtX. Green Power Denmark samler aktører og eksperter fra hele værdikæden.



TEA arbejder med at synliggøre Trekantområdets ideelle energiinfrastruktur, der involverer hele værdikæden. TEA vil skabe et Nordeuropæisk kraftcenter for produktion af grøn og bæredygtig energi til husholdninger, transport og industri.



I et forskningsprojekt på AAU omdanner man spildevand og biomasse til olie, der kan bruges som brændstof på fly. Billund Lufthavn står til rådighed for sparring på projektet.



I erhvervsfyrtårnet Sydjylland bidrager hele værdikæden til udviklingen af det sydjyske fyrtårn inden for grøn energi og sektorkobling. Billund Lufthavn er med for at præge udviklingen af mere grønt brændstof til fly.



## : FAKTA

### HVAD ER SOCIAL KAPITAL?

Det er den usynlige værdi i stærke samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere og mellem medarbejdere indbyrdes. Vi omregner ikke den sociale kapital til økonomisk værdi. Men der er en klar forbindelse mellem et højt niveau af social kapital og:

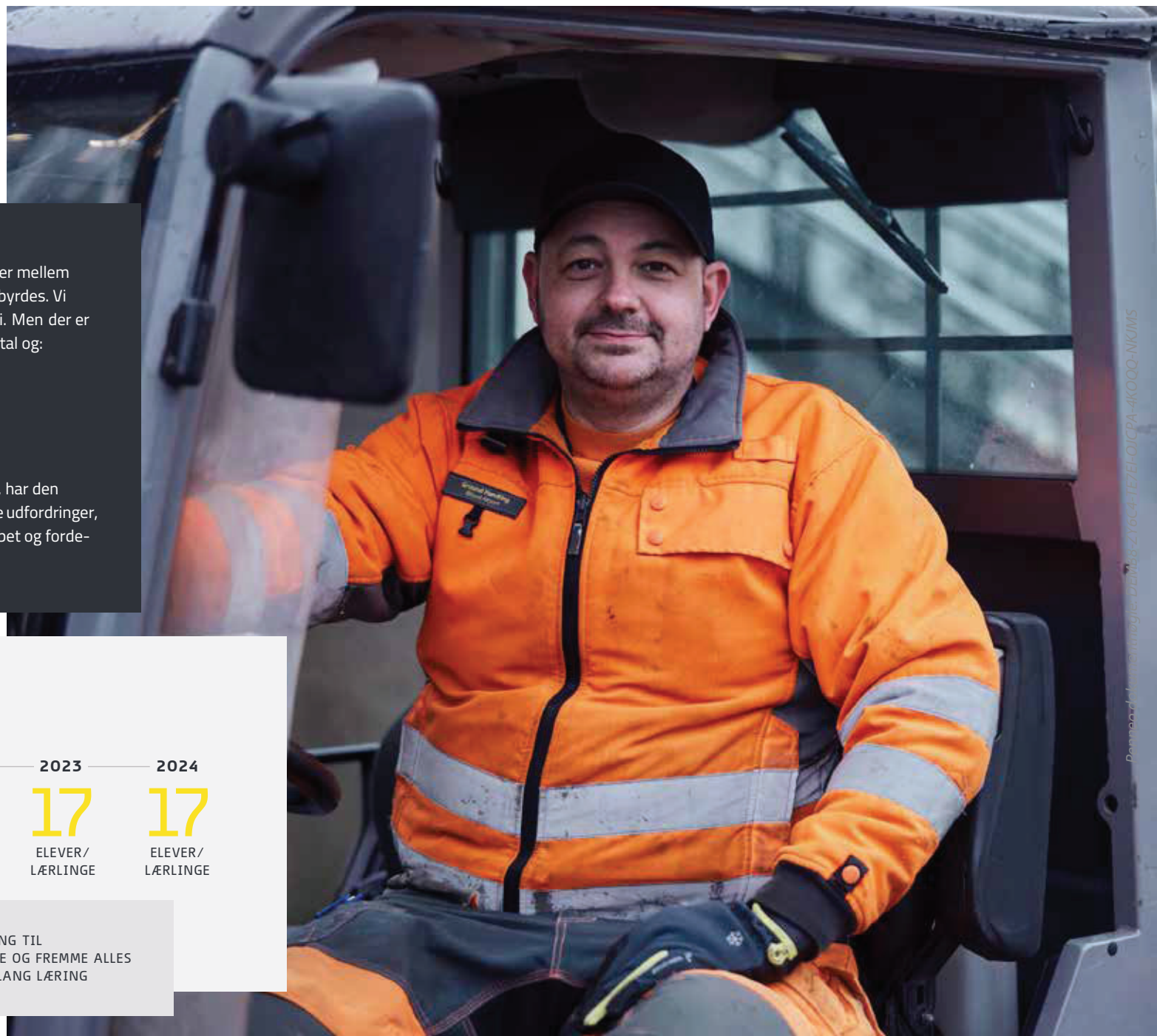
- Højere kvalitet og produktivitet
- Mere innovation og videndeling
- Bedre resultater i forhold til arbejdsopgaven
- Øget trivsel og tilfredshed med jobbet

Når en gruppe har en social kapital på 65 eller derover, har den evnen til at håndtere, tale om og finde en løsning på de udfordringer, der er i forbindelse med forhold i afdelingen, vilkår i jobbet og fordeling af frihed.

### UDVIKLINGEN I ELEVER OG LÆRLINGE FRA 2020-2024:



SIKRE ALLE LIGE ADGANG TIL  
KVALITETS UDDANNELSE OG FREMME ALLES  
MULIGHEDER FOR LIVSLANG LÆRING



## SOCIAL (S)

# Det betyder S'et for os

Billund Lufthavn driver virksomhed med integritet, respekt for loven, kulturen, værdighed og enkeltpersoners rettigheder. Overholdelse af nationale, regionale og internationale regler, love og konventioner er obligatorisk.

Vi stræber efter at drive vores forretning på en måde, der gør medarbejderne stolte af at arbejde i Billund Lufthavn.

Vi arbejder målrettet med diversitet og opnåelse af større lighed mellem kønnene på tværs af hele organisationen. I 2023 tilmeldte vi os Dansk Industris Diversitetsløfte, hvor vi har forpligtet os til at skabe lige adgangsmuligheder til arbejdsmarkedet for alle.

Derudover har vi et betydeligt fokus på rummelighed, som også er i overensstemmelse med vores forpligtelse til diversitet. Det betyder blandt andet, at vi tilrettelægger arbejdsopgaver til personer, der skal tages særlige hensyn til. Det er eksempelvis flexjobbere, praktikanter, lærlinge, elever samt medarbejdere med psykiske handicaps.

## Uddannelse af elever og lærlinge

I 2023 meldte vi os ind i lærepladsfælleskabet under Dansk Industri. Helt konkret har det været en målrettet indsats at få godkendt flere afdelinger til at kunne tage elever og lærlinge, og vi er allerede godt i gang. I 2024 har vi haft 17 elever og lærlinge.

De 17 elever og lærlinge var i Billund Lufthavn fordelt mellem flere afdelinger med forskellige fagligheder. Det er fortsat et stort fokus at tiltrække elever og lærlinge på tværs af hele virksomheden.

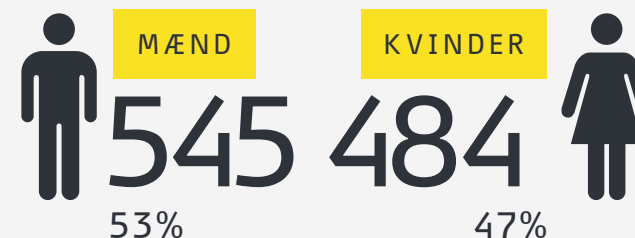
Vi har ligeledes iværksat et internt netværk for elever og lærlinge i 2024 med det formål at erfaringsudveksle og drage nytte af vidensdeling på tværs af virksomheden.

## Social kapital

Siden 2018 har Billund Lufthavn arbejdet strategisk og praktisk med den sociale kapital. Vi har i 2024 opnået en social kapital på tværs af virksomheden på 69. Vi har en målsætning om, at denne score, også i fremtiden, skal ligge over 65.



PR. 31/12-2024 VAR VI 1.029 ANSATTE:



## RICISI

VED REKRUTTERING TIL JOB I LUFTHAVNEN UDGØR STRUKTUREN PÅ DET NUVÆRENDE ARBEJDSMARKED EN RISIKO FOR, AT ENKELTE STILLINGSOPSLAG IKKE I TILSTRÆKKELIG GRAD KAN SIKRE ET TILSTRÆKKELIGT BREDT ANSØGERFELT.

GOVERNANCE (G)

# Governance

Billund Lufthavn er kategoriseret som kritisk infrastruktur, der ikke alene skal understøtte forsyningskæderne til og fra Danmark, men også agere som vækstmotor, der skaber udvikling og velfærd i Danmark. I den følgende del af den ikke-finansielle beretning beskrives alle elementer i vores governance-struktur, hvor vi fokuserer på ledelses- og ejerforhold, forretningsetisk fokus og antikorruption samt vores tilgang til dataetik i henhold til (ÅRL §99a og ÅRL §99d).

## Ledelses- og ejerstruktur

Bestyrelsen for Billund Lufthavn er virksomhedens øverste ledelsesorgan og sammensættes af kommunalt udpegede repræsentanter for de enkelte ejerkommuner, i alt seks bestyrelsesmedlemmer. Dertil vælges to bestyrelsesmedlemmer uafhængigt på den årlige generalforsamling. Endelig indgår fire medarbejdervalgte medlemmer i den samlede bestyrelse. De politisk udpegede samt de medarbejdervalgte repræsentanter indgår ikke i den samlede beregning af kønsfordelingen i bestyrelsen. Da der blot er to uafhængige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, er der jf. Erhvervsstyrelsens seneste

vejledning på området opnået en ligelig kønsfordeling.

Billund Lufthavn A/S tilstræber en ligelig kønsfordeling i ledelsen. Vi arbejder for, at alle medarbejdere, uanset køn, skal have lige muligheder for at kvalificere sig, og vi vil arbejde for at rekruttere og fastholde en ligelig fordeling af køn i ledelsen. Vi har i 2023 tilsluttet os Dansk Industris Diversitetsløfte.

DI's Diversitetsløfte beskriver 16 principper, som Dansk Industri har udviklet for at hjælpe virksomheder med at fremme diversitet, inklusion og ligestilling.

## Politik for menneskerettigheder og børnearbejde

I Billund Lufthavn arbejder vi ud fra en politik, der sætter standarden for, hvordan vi driver vores forretning, og det understøtter vores medarbejdere ved at fastholde en etisk adfærd – herunder i forhold til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korruption.

På baggrund af lufthavnens forretningsmodel og det velregulerede

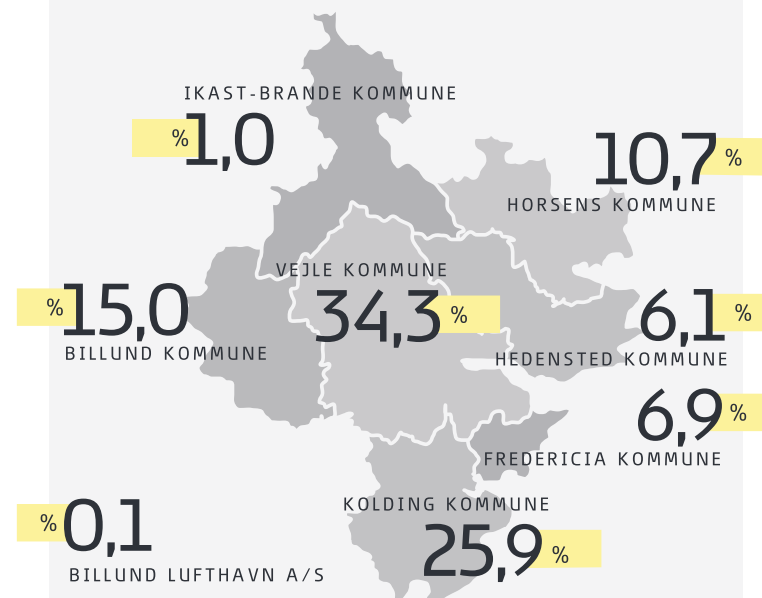
marked, som lufthavnen befinder sig i, vurderer vi, at risikoen for væsentlig eksponering af overtrædelse af menneskerettighederne ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende lov og praksis i relation til sine egne processer. Billund Lufthavn deltagere ikke i eller drager fordel af børnearbejde, og lufthavnen modsætter sig alle former for tvangsarbejde. Vi er i 2024 ikke blevet bekendt med nogle forhold, der relaterer sig til børne- og tvangsarbejde.

## Politik for anti-korruption og bestikkelse

Billund Lufthavn har med udgangspunkt i sin forretningsmodel og det faktum, at lufthavnen er i et velreguleret marked, vurderet, at risikoen for væsentlig eksponering for korruption og bestikkelse ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som altid skal sikre, at den følger gældende love og praksisser i relation til sine egne processer. Vi er i 2024 ikke blevet bekendt med nogle forhold, der relaterer sig til korruption og bestikkelse.

## • BILLUND LUFTHAVNS EJERKREDS

BILLUND LUFTHAVN ER ET AKTIESELSKAB MED OFFENTLIGE EJERE. **EJERKREDSEN ER FØLGENDE:**



På side 12 kan der læses om forretningsmodellen i Billund Lufthavn. Herunder hvordan Billund Lufthavn driver lufthavnen som en forretning på markedsvilkår uden at modtage støtte fra ejerkommunerne, hverken i form af driftstilskud, anlægsgarantier eller særlige garantier. Her redegøres ligeledes for væsentlige risici for den operationelle drift.

For begge områder, menneskerettigheder og børnearbejde, samt anti-korruption og bestikkelse gælder det, at vi med vores kontinuerlige fokus på interne kontroller og procedurer vil tilsikre, at vores etiske retningslinjer overholdes. Også i fremtiden.

## Dataetik

Billund Lufthavn vurderer, at vi ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR-lovgivningen, og derfor er det pt. vurderet, at der ikke er behov for en dataetisk politik.



|                                                                                 | Enhed                   | 2024            | 2023            | 2022            | 2021            | 2020            |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>MILJØFORHOLD (E)</b>                                                         |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Klima</b>                                                                    |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| CO <sub>2</sub> e Scope 1, direkte emissioner<br>- lokationsbaseret metode      | tCO <sub>2</sub> e      | 815,20          | 791,50          | 619,10          | 548,20          | 438,20          |
| CO <sub>2</sub> e Scope 2, indirekte emissioner<br>- lokationsbaseret metode    | tCO <sub>2</sub> e      | 1.004,70        | 1.271,00        | 1.316,80        | 1.720,10        | 1.857,40        |
| <b>CO<sub>2</sub>e Total</b>                                                    | <b>tCO<sub>2</sub>e</b> | <b>1.819,90</b> | <b>2.062,50</b> | <b>1.935,90</b> | <b>2.268,30</b> | <b>2.295,60</b> |
| CO <sub>2</sub> e -kompensation                                                 | tCO <sub>2</sub> e      | -               | 2.063,00        | 2.536,00        | 3.200,00        | 3.125,00        |
| CO <sub>2</sub> e Scope 1, direkte emissioner<br>- markedsbaseret metode        | tCO <sub>2</sub> e      | 815,20          | 791,50          | 619,10          | 548,20          | 438,20          |
| CO <sub>2</sub> e Scope 2, indirekte emissioner<br>- markedsbaseret metode      | tCO <sub>2</sub> e      | 162,00          | 2.085,80        | 3.810,00        | 3.722,50        | 4.358,90        |
| <b>CO<sub>2</sub>e Total</b>                                                    | <b>tCO<sub>2</sub>e</b> | <b>977,20</b>   | <b>2.877,30</b> | <b>4.429,10</b> | <b>4.270,70</b> | <b>4.797,10</b> |
| CO <sub>2</sub> e -kompensation                                                 | tCO <sub>2</sub> e      | 978,00          | -               | -               | -               | -               |
| CO <sub>2</sub> e - emission pr. traffic unit (TU)<br>- lokationsbaseret metode | Kg CO <sub>2</sub> e/TU | 0,38            | 0,43            | 0,43            | 1,06            | 1,43            |
| CO <sub>2</sub> e - emission pr. traffic unit (TU)<br>- markedsbaseret metode   | Kg CO <sub>2</sub> e/TU | 0,20            | 0,61            | 0,99            | 2,00            | 2,99            |
| <b>Miljø</b>                                                                    |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| Støjbelastning, Billund by                                                      | dB                      | 133,80          | 135,10          | 135,70          | 132,50          | 132,80          |
| Støjbelastning, Total                                                           | dB                      | 138,30          | 138,30          | 138,50          | 135,80          | 135,00          |
| <b>SOCIALE FORHOLD (S)</b>                                                      |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Diversitet</b>                                                               |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| Kønsdiversitet (M/K i %)                                                        | %                       | 53/47           | 54/46           | 52/48           | 52/48           | 55/45           |
| Kønsdiversitet (M/K i %),<br>ledelsesniveauerne                                 | %                       | 69/31           | 72/28           | 69/31           | 69/31           | 68/32           |
| <b>Medarbejdere</b>                                                             |                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| Medarbejdertilfredshed/Social Kapital                                           | Score                   | 69              | 73              | 74              | 70              | 70              |
| Ansatte                                                                         | Antal                   | 1.029           | 1.060           | 1.075           | 781             | 682             |
| Ulykkesfrekvens                                                                 | Antal                   | 25,70           | 22,70           | 23,30           | 19,30           | 16,40           |
| Sygefravær - Kort Tid                                                           | %                       | 2,50            | 2,79            | 3,71            | 2,19            | 1,73            |
| Sygefravær - Lang Tid (>14 DG)                                                  | %                       | 2,19            | 2,25            | 2,45            | 2,26            | 2,64            |
| Sygefravær - Total                                                              | %                       | 4,69            | 5,04            | 6,16            | 4,45            | 4,37            |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR IKKE FINANSIELLE NØGLETAL

**CO<sub>2</sub>e Scope 1, direkte emissioner:** Alle direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af virksomheden, herunder biler og andre køretøjer samt anlæg til lokal varme- og energiproduktion.

**CO<sub>2</sub>e Scope 2, indirekte emissioner:** Indirekte emissioner fra elektricitet eller fjernvarme indkøbt og brugt af virksomheden.

**CO<sub>2</sub>e -kompensation:** Betyder at virksomheden har købt offset for vores direkte og indirekte udledninger (Scope 1 og 2). Bemærk CO<sub>2</sub>e -kompensation er påbegyndt i 2020.

**CO<sub>2</sub>e -emission pr. Traffic Unit (TU):** Er total CO<sub>2</sub>e divideret med en TU. En passager er en TU, 100 kg. cargo er også en TU.

**Støjbelastning:** Der er tale om en beregningsmetode, der hedder TDENL-metoden i henhold til Miljøstyrelsens vejledning nr. 5, 1994: Støj fra flyvepladser. Støjbelastningen opgøres som gennemsnittet af de tre travleste måneder for året, som er i overensstemmelse med vilkår i lufthavnens miljøgodkendelse.

**Kønsdiversitet:** Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

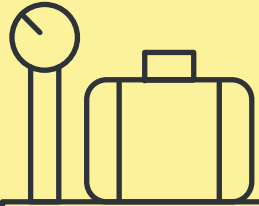
**Kønsdiversitet, ledelsesniveauer:** Er beregnet ud fra antal ledere ansatte pr. 31.12 det pågældende år.

**Medarbejdertilfredshed/Social kapital:** Data fra årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse i oktober måned. Social kapital måles på en skala fra 0-100

**Ansatte:** Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

**Ulykkesfrekvens:** En hændelse er en arbejdsskade, hvor medarbejderen har haft fravær udover dagen, hvor hændelsen skete. Ulykkesfrekvens er antal hændelser pr. 1 mio. arbejdstimer.

**Sygefravær:** Er en opgørelse af lønstatistik, hvor sygdom er klassificeret i kort- og langtidssygdom (under/over 14 dage).



# Årsregnskab 2024



# Påtegninger

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 31. marts 2025

### DIREKTION

**Jan Hesselund**  
Adm. direktør/CEO

### BESTYRELSE

**Morten Hansen**  
Formand

**Jens Wittrup Willumsen**  
Næstformand

**Christian Bro**

**Jens Ejner Christensen**

**Martin Sikær Kristensen**

**Stephanie Storbank**

**Jakob Ville**

**Ole Vind**

**Henrik Lund**

**Robert Mortensen**

**Henrik Puggaard Kristensen**

**Lone Teist**

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse

ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der

udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 31. marts 2025

**PricewaterhouseCoopers**

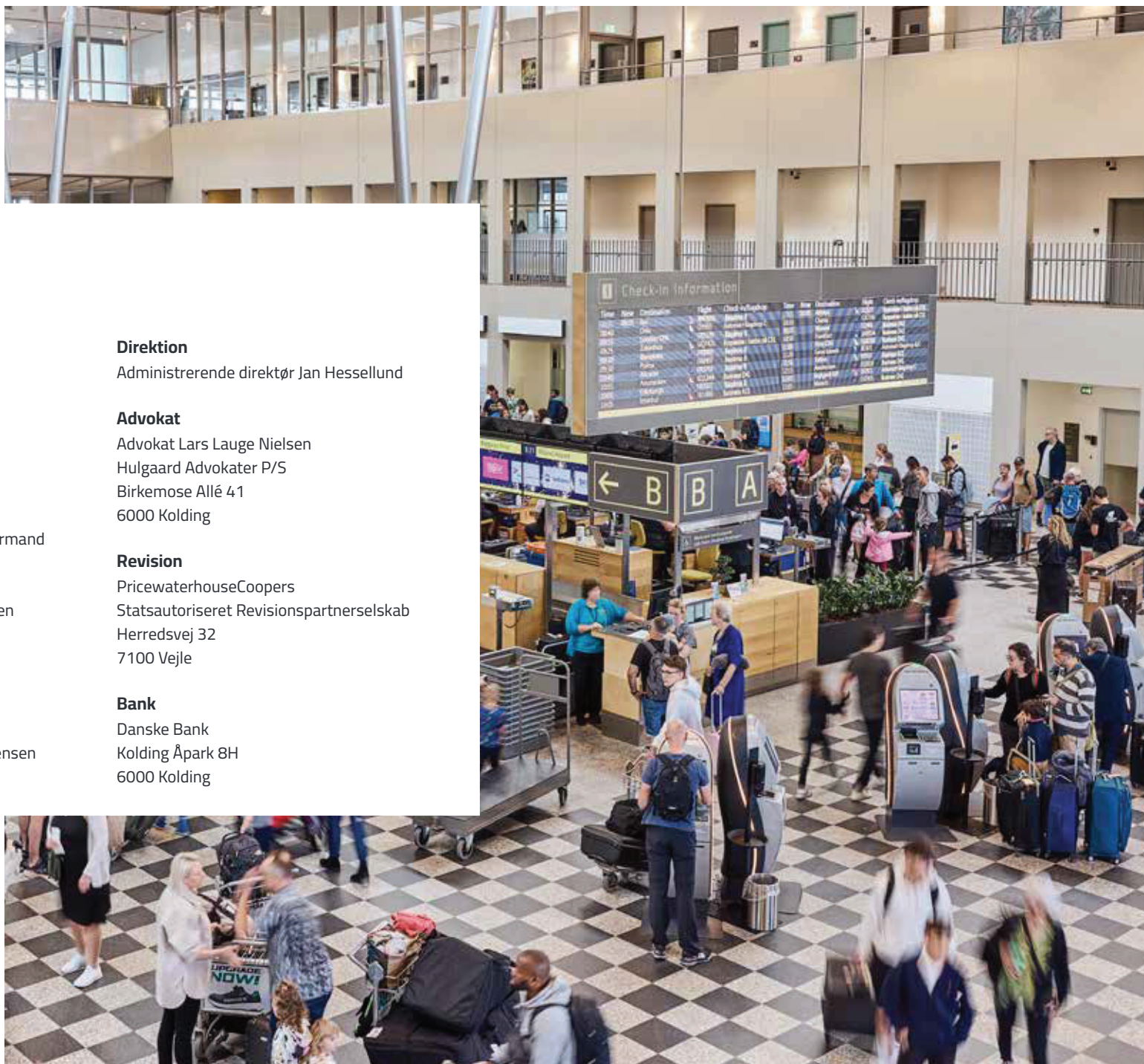
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

**Jesper Møller Langvad**  
statsautoriseret revisor  
mne21328

**Lasse Berg**  
statsautoriseret revisor  
mne35811





## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskab

Billund Lufthavn A/S  
 Passagerterminalen 10  
 7190 Billund  
 CVR-nr.: 23 34 31 18  
 Hjemstedskommune: Billund

### Bestyrelse

Direktør Morten Hansen, formand  
 Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand  
 Borgmester Christian Bro  
 Borgmester Jens Ejner Christensen  
 2. viceborgmester Martin Sikær Kristensen  
 Borgmester Stephanie Storbæk  
 Byrådsmedlem Jakob Ville  
 Borgmester Ole Vind  
 Medarbejderrepr. Henrik Lund  
 Medarbejderrepr. Robert Mortensen  
 Medarbejderrepr. Henrik Puggaard Kristensen  
 Medarbejderrepr. Lone Teist

### Direktion

Administrerende direktør Jan Hesselund

### Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen  
 Hulgaard Advokater P/S  
 Birkemose Allé 41  
 6000 Kolding

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
 Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
 Herredsvej 32  
 7100 Vejle

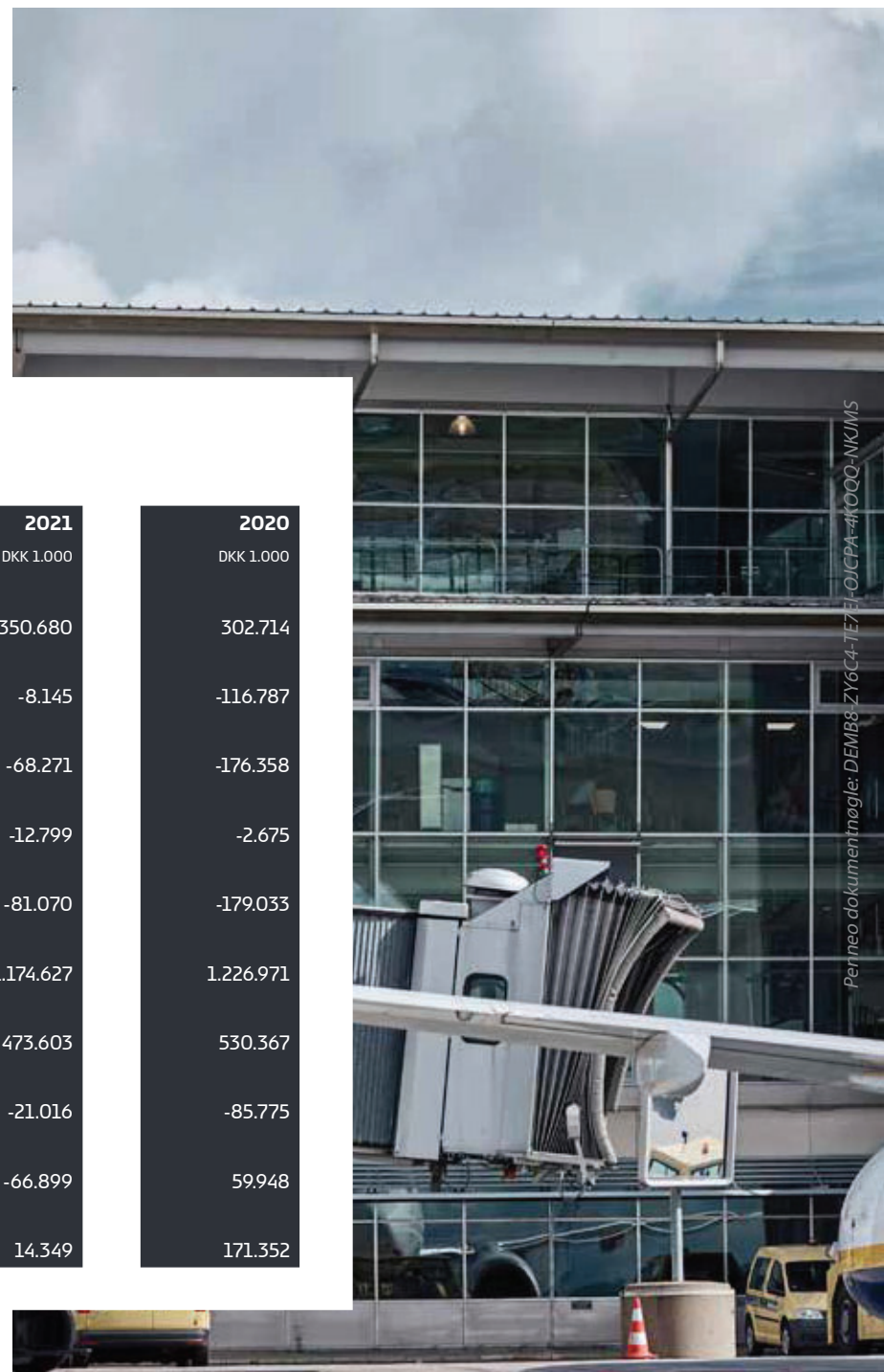
### Bank

Danske Bank  
 Kolding Åpark 8H  
 6000 Kolding

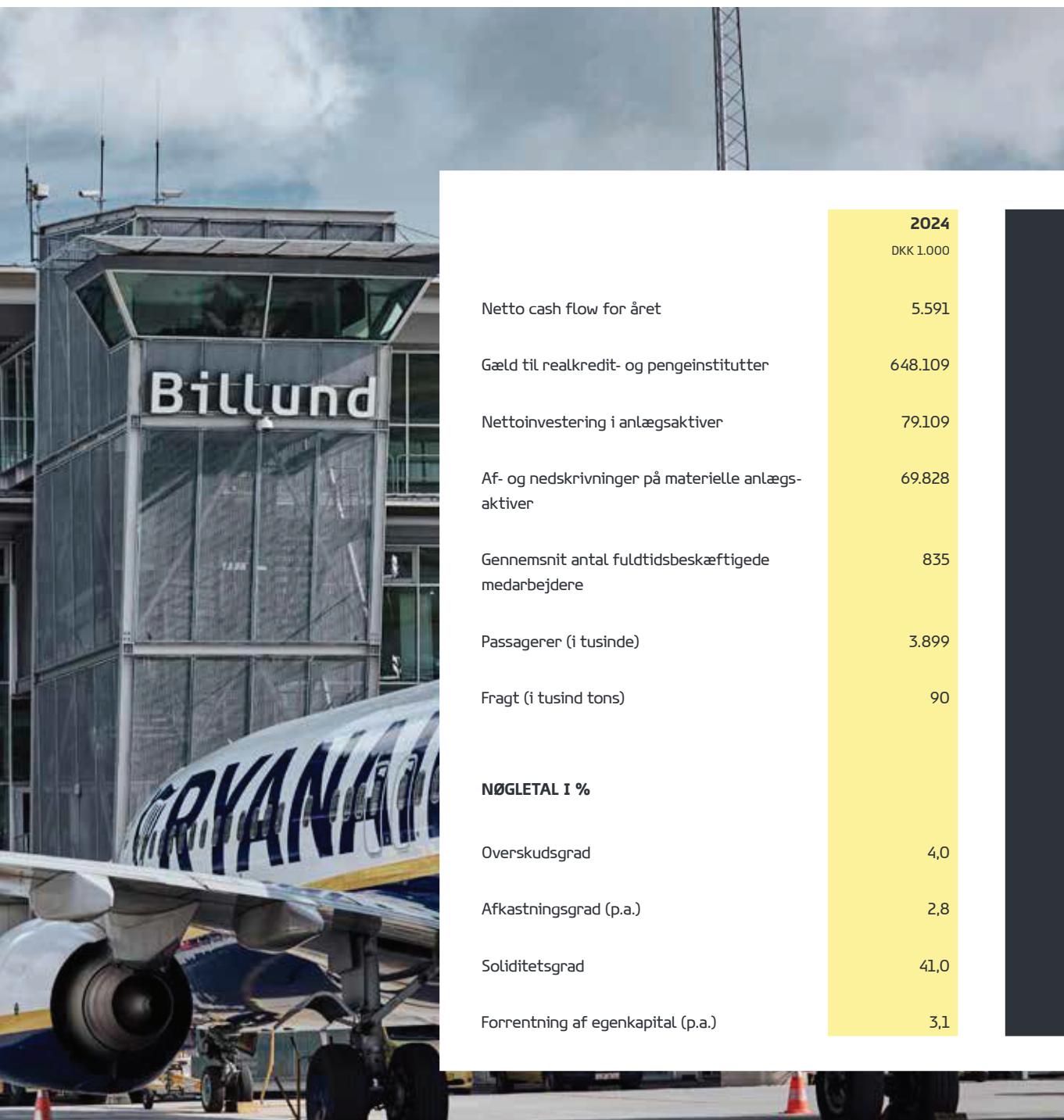
## HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

|                                               | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                               | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| Nettoomsætning                                | 954.137   | 923.665   | 808.787   | 350.680   | 302.714   |
| Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA) | 108.133   | 79.151    | 96.190    | -8.145    | -116.787  |
| Resultat før finansielle poster (EBIT)        | 38.305    | 13.537    | 33.627    | -68.271   | -176.358  |
| Resultat af finansielle poster                | -21.074   | -18.504   | -10.703   | -12.799   | -2.675    |
| Årets resultat                                | 17.231    | -4.967    | 22.924    | -81.070   | -179.033  |
| Balancesum                                    | 1.371.965 | 1.362.197 | 1.390.752 | 1.174.627 | 1.226.971 |
| Egenkapital                                   | 561.913   | 554.349   | 579.872   | 473.603   | 530.367   |
| Cash flow fra driftsaktivitet                 | 36.341    | 7.368     | 98.418    | -21.016   | -85.775   |
| Cash flow fra investeringsaktivitet           | -79.109   | -147.915  | -108.750  | -66.899   | 59.948    |
| Cash flow fra finansieringsaktivitet          | 48.359    | 22.030    | 93.202    | 14.349    | 171.352   |







|                                                    | 2024<br>DKK 1.000 | 2023<br>DKK 1.000 | 2022<br>DKK 1.000 | 2021<br>DKK 1.000 | 2020<br>DKK 1.000 |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Netto cash flow for året                           | 5.591             | -118.517          | 82.870            | -73.566           | 145.525           |
| Gæld til realkredit- og pengeinstitutter           | 648.109           | 600.202           | 578.699           | 485.877           | 471.519           |
| Nettoinvestering i anlægsaktiver                   | 79.109            | 148.244           | 108.976           | 67.280            | 71.330            |
| Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver  | 69.828            | 65.614            | 62.563            | 60.126            | 59.571            |
| Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere | 835               | 852               | 754               | 564               | 728               |
| Passagerer (i tusinde)                             | 3.899             | 3.979             | 3.712             | 1.362             | 929               |
| Fragt (i tusind tons)                              | 90                | 76                | 77                | 77                | 67                |
| <b>NØGLETAL I %</b>                                |                   |                   |                   |                   |                   |
| Overskudsgrad                                      | 4,0               | 1,5               | 4,2               | -19,5             | -58,3             |
| Afkastningsgrad (p.a.)                             | 2,8               | 1,0               | 2,4               | -5,8              | -14,4             |
| Soliditetsgrad                                     | 41,0              | 40,7              | 41,7              | 40,3              | 43,2              |
| Forrentning af egenkapital (p.a.)                  | 3,1               | -0,9              | 4,1               | -16,1             | -30,0             |



# Regnskabspraksis

## REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporten for 2024 er aflagt i DKK 1.000.



### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som

diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelsen, og ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

### Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.





## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| Bygninger:                                                     | 20 - 80 år |
| Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:                         | 15 - 80 år |
| Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg: | 5 - 15 år  |
| Rullende materiel og inventar:                                 | 5 - 15 år  |

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt

at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter." fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

OVERSKUDSGRAD

=  $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

AFKASTNINGSGRAD

=  $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

SOLIDITETSGRAD

=  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

FORRENTNING AF EGENKAPITAL

=  $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger". Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



## RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Note 2 Andre driftsindtægter

Vareforbrug

Note 3 Andre eksterne omkostninger

Note 4 Personaleomkostninger

---

### RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Note 5 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver

---

### RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter

Finansielle omkostninger

---

### ÅRETS RESULTAT

**2024**

DKK 1.000

**954.137**

10.747

181.885

163.319

511.547

**108.133**

69.828

**38.305**

1.637

22.711

**17.231**

**2023**

DKK 1.000

**923.665**

0

184.305

176.972

483.237

**79.151**

65.614

**13.537**

1.274

19.778

**-4.967**



## AKTIVER

Balance 31. december

Grunde og bygninger

Startbaner, platforme og rulleveje m.v.

Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg

Rullende materiel og inventar

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Note 5 **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

### ANLÆGSAKTIVER

Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Andre tilgodehavender

Note 11 Afdækningsforretninger vedrørende gæld

Periodeafgrænsningsposter

### TILGODEHAVENDER

### LIKVIDE BEHOLDNINGER

### OMSÆTNINGSAKTIVER

### AKTIVER I ALT

#### 2024

DKK 1.000

737.839

170.557

118.246

64.126

54.718

**1.145.486**

**1.145.486**

**38.935**

92.286

7.623

34.219

7.084

**141.212**

**46.332**

**226.479**

**1.371.965**

#### 2023

DKK 1.000

751.930

166.180

127.551

53.726

36.643

**1.136.030**

**1.136.030**

**37.109**

91.965

3.653

43.886

8.813

**148.317**

**40.741**

**226.167**

**1.362.197**



**PASSIVER**

Balance 31. december

|                                                                                                        | 2024             | 2023             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                        | DKK 1.000        | DKK 1.000        |
| Selskabskapital                                                                                        | 100.000          | 100.000          |
| Vedtægtsmæssige reserver                                                                               | 45.575           | 45.575           |
| Dagsværdireserve                                                                                       | 34.219           | 43.886           |
| Overført resultat                                                                                      | 382.119          | 364.888          |
| Note 7 <b>EGENKAPITAL</b>                                                                              | <b>561.913</b>   | <b>554.349</b>   |
| Note 9 Leasinggæld                                                                                     | 28.787           | 0                |
| Note 9 Gæld til realkreditinstitutter                                                                  | 587.086          | 581.485          |
| Note 10 Anden gæld                                                                                     | 38.249           | 37.555           |
| <b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                                                                  | <b>654.122</b>   | <b>619.040</b>   |
| Leasinggæld                                                                                            | 4.199            | 0                |
| Gæld til realkreditinstitutter                                                                         | 28.037           | 18.717           |
| Leverandører af vare- og tjenesteydelser                                                               | 41.240           | 50.284           |
| Anden gæld                                                                                             | 79.207           | 95.856           |
| Periodeafgrænsningsposter                                                                              | 3.247            | 23.951           |
| <b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                                                                  | <b>155.930</b>   | <b>188.808</b>   |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                                                                               | <b>810.052</b>   | <b>807.848</b>   |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                                                                                  | <b>1.371.965</b> | <b>1.362.197</b> |
| Note 12 <b>PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER</b>                                                     |                  |                  |
| Note 13 <b>PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>                                          |                  |                  |
| Note 14 <b>EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE</b>                                         |                  |                  |
| Note 15 <b>NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD</b>                                                       |                  |                  |
| Note 16 <b>OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING.</b> |                  |                  |





## EGENKAPITALOPGØRELSE

1. januar - 31. december

|                                                       | SELSKABSKAPITAL | DAGSVÆRDI-<br>RESERVE | VEDTÆGTSMÆSSIGE<br>RESERVER | OVERFØRT<br>RESULTAT | I ALT          |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|----------------|
|                                                       | DKK 1.000       | DKK 1.000             | DKK 1.000                   | DKK 1.000            | DKK 1.000      |
| Egenkapital, 1. januar                                | 100.000         | 43.886                | 45.575                      | 364.888              | 554.349        |
| Regulering af sikrings-<br>instrumenter til dagsværdi |                 | -9.667                |                             |                      | -9.667         |
| Årets resultat                                        |                 |                       |                             | 17.231               | 17.231         |
| <b>EGENKAPITAL, 31. DECEMBER</b>                      | <b>100.000</b>  | <b>34.219</b>         | <b>45.575</b>               | <b>382.119</b>       | <b>561.913</b> |

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december

|                                                         | 2024           | 2023            |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|                                                         | DKK 1.000      | DKK 1.000       |
| Årets resultat                                          | 17.231         | -4.967          |
| Note 12 Reguleringer                                    | 90.726         | 83.791          |
| <b>CASHFLOW FRA DRIFT FØR ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL</b> | <b>107.957</b> | <b>78.824</b>   |
| Note 13 Ændring i driftskapital                         | -50.542        | -52.952         |
| <b>CASHFLOW FRA DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER</b>        | <b>57.415</b>  | <b>25.872</b>   |
| Renteindbetalinger og lignende                          | 1.637          | 1.274           |
| Renteudbetalinger og lignende                           | -22.711        | -19.778         |
| <b>CASHFLOW FRA DRIFTSAKTIVITET</b>                     | <b>36.341</b>  | <b>7.368</b>    |
| Køb af materielle anlægsaktiver                         | -79.284        | -148.244        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                        | 175            | 329             |
| <b>CASHFLOW FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>               | <b>-79.109</b> | <b>-147.915</b> |



## PENGESTRØMSOPGØRELSE (FORTSAT)

1. januar - 31. december

|                                             |               |                 |
|---------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter | 34.554        | 29.500          |
| Optagelse af gæld ved leasingselskab        | 36.232        | 0               |
| Tilbagebetaling til realkreditinstitutter   | -19.181       | -4.010          |
| Tilbagebetaling til leasingselskaber        | -3.246        | -3.460          |
| <b>CASHFLOW FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>  | <b>48.359</b> | <b>22.030</b>   |
| <b>CASHFLOW FOR ÅRET</b>                    | <b>5.591</b>  | <b>-118.517</b> |
| Likvider 1. januar                          | 40.741        | 159.258         |
| <b>LIKVIDER 31. DECEMBER</b>                | <b>46.332</b> | <b>40.741</b>   |



## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Note 1 NETTOOMSÆTNING

Aeronautiske aktiviteter  
Ikke aeronautiske aktiviteter

**2024**  
DKK 1.000

451.767  
502.370  
**954.137**

**2023**  
DKK 1.000

433.218  
490.447  
**923.665**

### Note 2 SÆRLIGE POSTER

Slutafregning Covid-19-støtte tidligere år

10.747

0

### Note 3 HONORAR TIL GENERELFORSAMLINGSVALGT REVISOR

Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte  
revisor fra PricewaterhouseCoopers  
Andre erklæringer med sikkerhed  
Andre ydelser

247  
55  
910  
**1.213**

247  
21  
943  
**1.211**





Note 4

## PERSONALEOMKOSTNINGER

Gager og lønninger

Pensioner

Andre udgifter til social sikring

Øvrige personaleudgifter

Aktiveret som anlægsaktiver

Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:

Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere

2024

DKK 1.000

441.074

43.991

6.063

20.952

512.080

-533

511.547

5.630

835

2023

DKK 1.000

421.995

39.530

5.867

18.062

485.454

-2.217

483.237

4.194

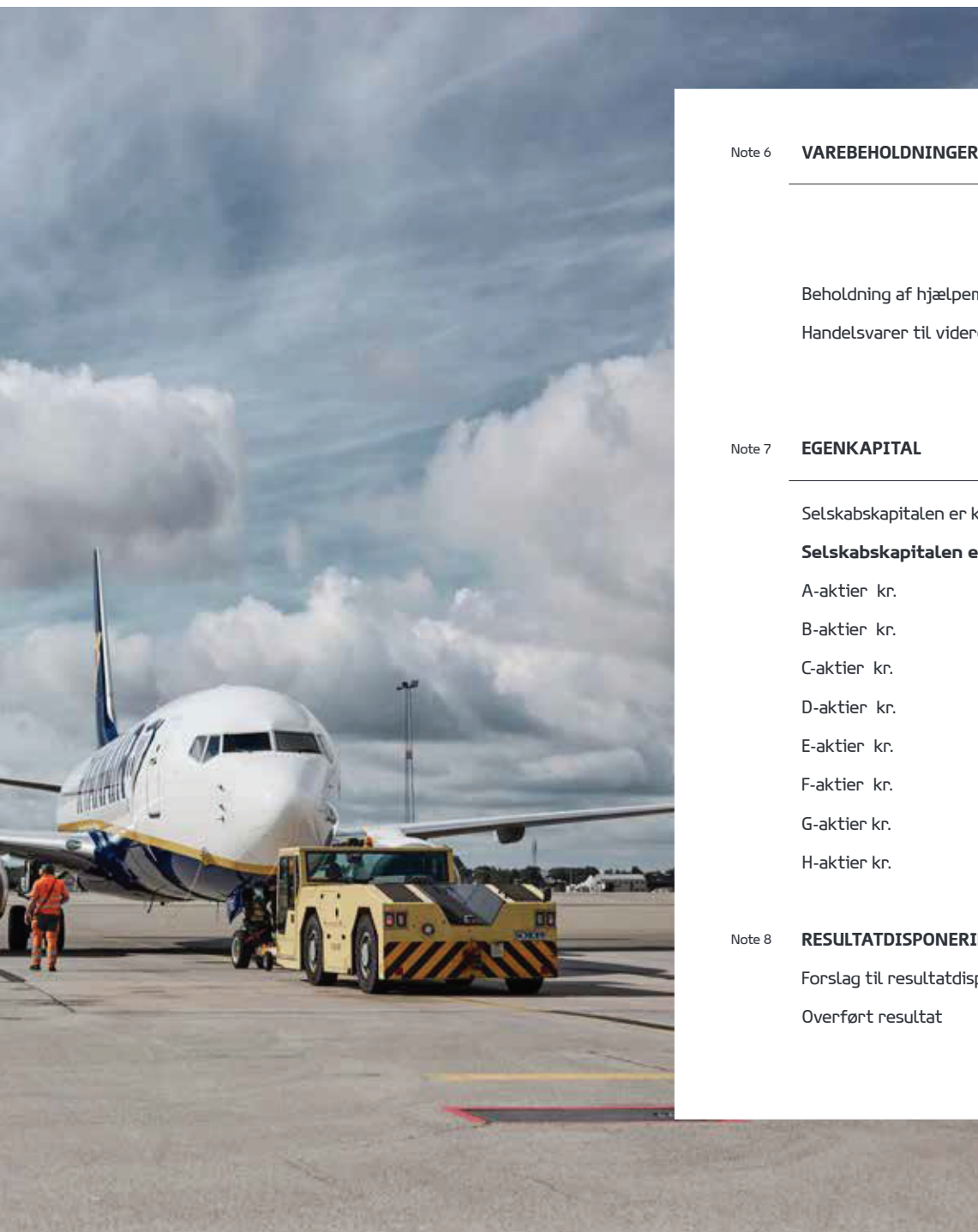
852

## Note 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

|                                             | Grunde og bygninger<br>DKK 1.000 | Startbaner, platforme og rulleveje m.v.<br>DKK 1.000 | Tekn. anlæg<br>handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg<br>DKK 1.000 | Rullende materiel og inventar<br>DKK 1.000 | Materielle anlægsaktiver under udførelse<br>DKK 1.000 | I alt<br>DKK 1.000 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|
| Kostpris 1. januar                          | 1.156.865                        | 397.845                                              | 418.556                                                              | 436.705                                    | 36.643                                                | 2.446.614          |
| Årets tilgang                               | 6.304                            | 13.078                                               | 6.964                                                                | 3.796                                      | 49.142                                                | 79.284             |
| Årets afgang                                | 0                                | 0                                                    | 0                                                                    | 2.951                                      | 0                                                     | 2.951              |
| Overførsler                                 | 1.871                            | 0                                                    | 984                                                                  | 28.212                                     | -31.067                                               | 0                  |
| <b>Anskaffelsespris 31. december</b>        | <b>1.165.040</b>                 | <b>410.923</b>                                       | <b>426.504</b>                                                       | <b>465.762</b>                             | <b>54.718</b>                                         | <b>2.522.947</b>   |
| Nedskrivninger 1. januar                    | 73.025                           | 12.770                                               | 7.340                                                                | 3.407                                      | 0                                                     | 96.542             |
| Årets nedskrivning                          | 0                                | 0                                                    | 0                                                                    | 0                                          | 0                                                     | 0                  |
| Tilbageførte nedskrivninger på årets afgang | 0                                | 0                                                    | 0                                                                    | 2.951                                      | 0                                                     | 2.951              |
| <b>Nedskrivninger 31. december</b>          | <b>73.025</b>                    | <b>12.770</b>                                        | <b>7.340</b>                                                         | <b>456</b>                                 | <b>0</b>                                              | <b>93.591</b>      |
| Afskrivninger 1. januar                     | 331.910                          | 218.895                                              | 283.665                                                              | 379.572                                    | 0                                                     | 1.214.042          |
| Årets afskrivninger                         | 22.266                           | 8.701                                                | 17.253                                                               | 21.608                                     | 0                                                     | 69.828             |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang  | 0                                | 0                                                    | 0                                                                    | 0                                          | 0                                                     | 0                  |
| <b>31. december</b>                         | <b>354.176</b>                   | <b>227.596</b>                                       | <b>300.918</b>                                                       | <b>401.180</b>                             | <b>0</b>                                              | <b>1.283.870</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b>737.839</b>                   | <b>170.557</b>                                       | <b>118.246</b>                                                       | <b>64.126</b>                              | <b>54.718</b>                                         | <b>1.145.486</b>   |
| <b>Heraf finansielle leasingaktiver</b>     | <b>6.186</b>                     | <b>0</b>                                             | <b>6.669</b>                                                         | <b>19.691</b>                              | <b>0</b>                                              | <b>32.546</b>      |

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 24.114. Beløbet er fordelt med t. DKK 20.088 på Grunde og bygninger og t.DKK 4.025 på Startbaner mv.





Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

|                                | 2024          | 2023          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | DKK 1.000     | DKK 1.000     |
| Beholdning af hjælpematerialer | 2.632         | 2.389         |
| Handelsvarer til videresalg    | 36.303        | 34.720        |
|                                | <b>38.935</b> | <b>37.109</b> |

Note 7 **EGENKAPITAL**

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier á DKK 100,- og multipla heraf.

**Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:**

|              |            |
|--------------|------------|
| A-aktier kr. | 34.300.000 |
| B-aktier kr. | 25.900.000 |
| C-aktier kr. | 15.000.000 |
| D-aktier kr. | 10.700.000 |
| E-aktier kr. | 6.900.000  |
| F-aktier kr. | 6.100.000  |
| G-aktier kr. | 1.000.000  |
| H-aktier kr. | 100.000    |

Virksomheden har 1.000 egne H-aktier á nominelt DKK 100.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 0,1 % af den nominelle aktiekapital.

Note 8 **RESULTATDISPONERING**

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Forslag til resultatdisponering |               |               |
| Overført resultat               | 17.231        | -4.967        |
|                                 | <b>17.231</b> | <b>-4.967</b> |

Note 9 **LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTIGELSER**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                                       | 2024           | 2023           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | DKK 1.000      | DKK 1.000      |
| <b>GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER</b> |                |                |
| Efter 5 år                            | 465.532        | 477.438        |
| Mellem 1 og 5 år                      | 121.554        | 104.047        |
| <b>Langfristet del</b>                | <b>587.086</b> | <b>581.485</b> |
| Indenfor 1 år                         | 28.037         | 18.717         |
|                                       | <b>615.123</b> | <b>600.202</b> |
| <b>LEASINGFORPLIGTELSE</b>            |                |                |
| Efter 5 år                            | 14.067         | 0              |
| Mellem 1 og 5 år                      | 14.720         | 0              |
| <b>Langfristet del</b>                | <b>28.787</b>  | <b>0</b>       |
| Indenfor 1 år                         | 4.199          | 0              |
|                                       | <b>32.986</b>  | <b>0</b>       |

Gæld til realkreditinstitutter på DKK 615 mio. forventes afviklet som annuitetslån frem til 2044. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Note 10 **ANDEN GÆLD**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Afdrag der forfalder efter 5 år udgør DKK 0.



Note 11 **FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Regnskabsposten afdækningsforretninger vedrørende gæld består af positiv dagsværdi af renteswap med DKK 34,2 mio. Renteswappene er indgået til sikring af fast rente på en andel af virksomhedens variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswappene sikrer en fast rente i intervallet 0,97 %-1,24 % i restløbetiden på lånet. Forskelsrenten afregnes månedsvis. Modparten er virksomhedens hovedbankforbindelse.

Note 12 **REGULERINGER**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive  
avance og tab ved salg af anlægsaktiver  
Finansielle indtægter  
Finansielle omkostninger

Note 13 **ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL**

Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen  
Ændring i varebeholdninger  
Ændring i tilgodehavender  
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser,  
anden gæld og periodeafgrænsningsposter

| 2024           | 2023           |
|----------------|----------------|
| DKK 1.000      | DKK 1.000      |
|                |                |
|                |                |
| 69.652         | 65.287         |
| -1.637         | -1.274         |
| 22.711         | 19.778         |
| <b>90.726</b>  | <b>83.791</b>  |
|                |                |
|                |                |
| -9.667         | -20.556        |
| -1.826         | -6.295         |
| 7.105          | -1.037         |
|                |                |
| -46.154        | -25.064        |
| <b>-50.542</b> | <b>-52.952</b> |



Note 14 **EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**

**Sikkerhedsstillelser**

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på DKK 0,2 mio.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:  
Realkreditpantebreve, DKK 615 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 737 mio.

**Leje- og leasingkontrakter**

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, der løber indtil 2025.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på TDKK 2.160.  
Huslejekontrakterne løber indtil 2027 og 2032.

**Andre eventualforpligtelser**

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

Der er afgivet kaution for DKK 144 mio. vedrørende leasingkontrakt i parkeringshusene. Selskabet er kontraktligt forpligtet til at indtræde i leasingaftalerne i 2032, hvor forpligtelsen maksimalt vil udgøre DKK 72,8 mio.

| 2024      | 2023      |
|-----------|-----------|
| DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| 546       | 621       |
| 12.191    | 20.935    |





Note 15 **NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD**

**Transaktioner**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c stk. 7.

Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

**EJERFORHOLD**

Ejerforhold pr. 31. december 2024

|                      |               |
|----------------------|---------------|
| Vejle Kommune        | 34,3%         |
| Kolding Kommune      | 25,9%         |
| Billund Kommune      | 15,0%         |
| Horsens kommune      | 10,7%         |
| Fredericia Kommune   | 6,9%          |
| Hedensted Kommune    | 6,1%          |
| Ikast-Brandø Kommune | 1,0%          |
| Billund Lufthavn A/S | 0,1%          |
|                      | <b>100,0%</b> |

Note 16 **OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsafslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## **Billund Airport**

### **Årsrapport 2024**

Billund Lufthavn A/S – Passagerterminalen 10 – 7190 Billund